

ちば 中小企業 ば 2026 7

Chushokigyo-chiba No.731

Contents

- P 3 活動予定
中央会の主な事業等活動予定（7月）
- P 4 特集 令和8年度専門委員会
- P 6 中央会だより
千葉県異業種交流融合化協議会第34回通常総会開催
千葉県中小企業青年中央会創立50周年記念式典開催 他
- P 8 景況 情報連絡員報告を中心とした県内の中小企業動向
（令和8年5月期）
- P 10 インフォメーション
①生産性向上支援センター開設
②2026年度版中小企業白書
- P 14 全国先進組合事例
「異業種青年部が紡ぐ組合間連携の形」
（新潟県環境整備事業協同組合）



表紙写真/©提供「鴨川シーワールド」

■バックナンバーを Web 版でご覧になれます。

バックナンバーをご覧になりたい場合、右のQRコード及び以下のURLから見る您可以通过。

URL <https://www.chuokai-chiba.or.jp>



千葉県中小企業団体中央会

京葉銀行

皆さまのお役に立ちます!
～法人・事業者さま向けサポートメニュー～



京葉銀行は、法人・事業者さまを
しっかりお支えします。

事業に関するさまざまなサポートをご用意しております。

事業サポートの一例

- 不動産活用
- 事業承継
- ビジネスマッチング
- 医療介護・アグリビジネス
- 産学連携
- 人材紹介

くわしくは京葉銀行の窓口でお気軽にお問い合わせください。
商品内容については、ホームページでもご案内しています。

京葉銀行 法人 検索

サポートデスク 携帯電話からは

☎ 0120-551-210 TEL.043-204-5480


受付時間：月～金 9:00～17:00（土・日・祝・12/31～1/3除く）

ちばぎん

<法人・個人事業主の皆さまへ>
資金管理の効率化・資金決済サービスのご提案は
ちばぎんにお任せください

こんなお悩みありませんか？

- 毎月、請求・入金確認が大変
- 訪問集金で、不在が多い
- 集金後の現金管理が心配
- 期日どおりに払ってもらえない
- ATMが混んでいて支払に時間がかかる
- 複数の営業所があり、資金管理が大変



豊富な決済サービスでお悩みを解決します!

経理業務の効率化

インターネットEBサービス
Web-EB

資金決済業務 代金回収業務

決済サービスや法人向け情報がたくさんあったホームページはこちら

ちばぎん 法人 検索

お電話でのお問い合わせもお受付しております。
ちばぎんビジネスセンター TEL.043-241-8981
受付時間：月～金 9:00～17:00(銀行休業日を除く)

**【中小企業・小規模事業者の皆さまを
全力でご支援いたします!!】**

金融支援

資金繰りの安定を
サポート!!

**経営課題の解決を
アシスト!!**

経営支援

お気軽にお問い合わせ、ご相談ください!

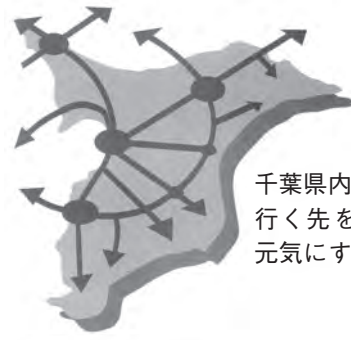
本店 TEL 043-221-8111
幕張サポートセンター TEL 043-239-3285
松戸支店 TEL 047-365-6010
ホームページ <https://www.chiba-cgc.or.jp/>

当協会HP 

中小企業のベストパートナー
千葉県信用保証協会



**～あらゆる分野で
ビジネスをサポート～**



千葉県内の中小企業の
行く先を照らし、伴走して、
元気にする

**一般社団法人
千葉県中小企業診断士協会**

〒260-0028 千葉市中央区新町1-20
江澤ビル5階
TEL 043(301)3860
FAX 043(306)3915

中央会の主な事業等活動予定（7月）

令和8年6月10日現在

月日	曜日	内 容	担当部署
7/2	木	第1回連携組織活性化研究会 対象：長生郡市再生資源協同組合	経営支援部
7/4	土	第1回連携組織活性化研究会 対象：千葉県自動車車体整備協同組合	
7/5	日	第1回連携組織活性化研究会 対象：千葉県医薬品小売商業組合	
7/6	月	令和8年度外国人技能実習制度適正化事業 第1回適正化講習会	設立支援部
7/7	火	千葉県官公需適格組合受注促進協議会第42回通常総会	連携支援部
7/9	木	第2回連携組織活性化研究会 対象：長生郡市再生資源協同組合	経営支援部
		関東甲信越静岡ブロック中央会会長会議（東京都）	総務部
7/12	日	第2回連携組織活性化研究会 対象：千葉県医薬品小売商業組合	経営支援部
7/16	木	第1回連携組織活性化研究会 対象：千葉県コンクリート製品協同組合	連携支援部
7/17	金	第1回連携組織活性化研究会 対象：千葉県鍍金工業組合	経営支援部
7/21	火	第1回連携組織活性化研究会 対象：企業組合 We need	連携支援部
7/22	水	第1回連携組織活性化研究会 対象：流山市管工事協同組合	
7/28	火	第1回組合等新分野開拓支援事業 対象：千葉県貿易協同組合	

「中小企業ちば」では、今後の誌面作りの参考とするため、アンケート調査を実施しております。右（もしくは裏面）のQRコードよりご回答ください。



〈令和8年度 専門委員会を開催いたしました〉

千葉県中央会は6月9日千葉市内において、専門委員会を開催しました。

本委員会は、飯塚真太郎会長の諮問機関として必要に応じておかれるもので、今回は、「国及び県への要望事項」を検討するために設置され、委員長に熊谷正喜副会長が就任し、中央会役員13人が委員として出席しました。

最初に事務局及び関係組合から要望事項の素案についての説明がなされ、委員会により慎重に検討が進められました。



専門委員会の様子



熊谷正喜委員長

〈専門委員会において取りまとめた第78回中小企業団体全国大会提出議案候補〉

国への要望については、検討の結果、次の9分野18案が取りまとめられました。これらの案は、本会の飯塚真太郎会長の承認を受けることになります。

その後に、所定の手続きを経たうえで関東甲信越静ブロック中央会会長会議に提出され審議を経て、全国中央会で取りまとめられます。

最終的にはこの秋に熊本県で開催される「第78回中小企業団体全国大会」において国への要望事項として決議される予定です。

なお、県への要望事項についても検討され、こちらは8月中旬に開催される「県商工労働部との意見情報交換会」に向けて今後内容を精査して提出する予定です。

【総合経済・中小企業】

- ・ 中小企業向け補助金・支援制度について、制度の分散・複雑化を解消し、申請手続きの簡素化及び制度の一体化を図る抜本的な見直しを行うこと
- ・ 経営革新計画の承認取得を補助金制度の加点項目にすること

【連携】

- ・ 副業・兼業時代に即した企業組合の従事概念の見直しを図るとともに、認可法人としての特性を踏まえた独自の支援措置を講ずること
- ・ 官公需において実勢価格を反映した予定価格設定及び契約後の価格変動に対応する仕組みを整備し、適正な受注環境の確保を図ること
- ・ 中小企業組合等連携組織の専門支援機関である都道府県中央会が安定的かつ持続的に事業遂行ができるよう、業務執行体制の強化を図るために必要な予算の確保・拡充を図ること

【地域経済・振興】

- ・地域に根ざした人的結合を基盤とする中小企業組合等の活用を推進し、「ローカル・ゼブラ組合」の創出・育成に向けた支援制度を創設すること
- ・工業団地・卸団地インフラを地域経済とサプライチェーンを支える社会基盤として位置付け、関係省庁が連携した横断的支援制度の構築を図ること

【金融】

- ・中小企業倒産防止共済（経営セーフティ共済）における共済金貸付時の掛金権利消滅割合の見直し等により、制度の実効性向上を図ること

【税制】

- ・中小企業等に対する法人税率の軽減措置を恒久化するとともに、適用所得範囲の上限を引き上げること
- ・賃上げ促進税制における税額控除上限の引上げを図ること

【労働】

- ・中小企業・小規模事業者に対する賃金引上げ支援は設備投資支援と区分し賃金引上げのみを要件とする支援を拡充すること
- ・最低賃金制度の適正運用と中小企業の経営実態を踏まえた見直しを検討すること

【人材】

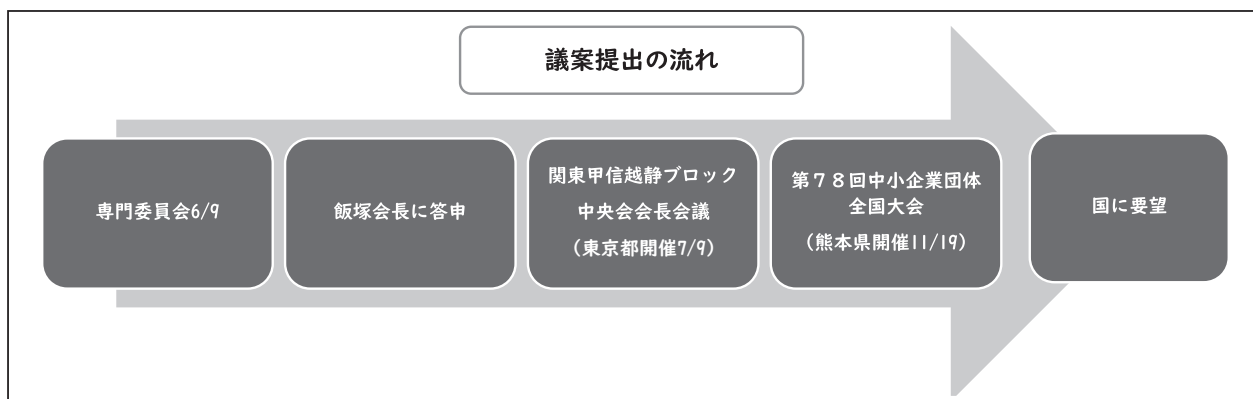
- ・育成就労制度の適正化に資する専門資格制度の創設と有資格者の配置に伴うインセンティブ措置を設けること
- ・介護離職防止に向けた介護休業給付制度の抜本的見直しと中小企業に対する支援を強化すること

【工業・エネルギー】

- ・中小受託取引適正化法の実効性を確保するため、監視・執行体制の強化及び運用基準の明確化等を通じて、実質的な取引適正化を徹底すること
- ・新事業進出・ものづくり補助金の実効性向上及び継続的フォローアップ支援体制の強化を図ること

【商業・サービス業】

- ・商店街の活性化及び空き店舗・空き地の解消に向け、ソフト・ハード両面から面的な地域価値向上を支援する予算措置の拡充を図ること
- ・キャッシュレス決済に係る加盟店手数料の適正化及び料金体系の透明化を図ること



千葉県異業種交流融合化協議会 第34回通常総会開催

千葉県異業種交流融合化協議会（会長 野村進一・千葉オイレッツ株式会社）は6月5日、千葉市内において、通常総会を開催し、令和7年度事業報告書及び決算報告と令和8年度事業計画及び収支予算等が承認された。



野村会長の挨拶

経営力向上セミナー開催

千葉県中央会は、6月5日、千葉市内において経営力向上セミナーを開催した。

本セミナーは、中小企業組合や異業種交流グループ等の連携組織を活用し、自社の経営力向上や新たな取組みの実現の方策について、事例発表を通じてその知識を習得するために開催した。

千葉県中央会齊藤専務理事の挨拶



経営力向上セミナーの様子



講演する仲長氏

その後、株式会社ナカオサ 代表取締役社長 仲長 孝 氏より、「株式会社ナカオサの取組み／創業・2代目と繋いできた会社の道」と100周年企業へ向けて」と題した講演が行われた。

講演では、厳しい印刷紙器業界の現状や原材料高騰等の課題に触れつつ、2代目社長としての事業承継の歩みが語られた。同社は、ものづくり補助金や省エネ・省力化補助金を積極的に活用して、環

境配慮型の設備投資を推進。時代のニーズを捉え、デジタル印刷をはじめとする新たな価値提供へ挑戦した実例が紹介された。

本交流会は、千葉県中小企業団体レディース中央会や県内女性経営者を対象に資質向上や経営基盤の強化を目的としている。

千葉県中小企業団体 レディース中央会 第24回通常総会開催

千葉県中小企業団体レディース中央会（会長 佐藤知秋・株式会社アクアA.R.）は6月3日、千葉市内・オンラインにおいて、第24回通常総会を開催し、令和7年度事業報告書及び決算報告と令和8年度事業計画及び収支予算等が承認された後、任期満了に伴う役員改選があり、佐藤会長が再任された。

第1回目の今回は、一般社団法人まちかど防災減災塾 代表理事 大竹雄一郎氏より、「従業員の命と事業を守る『自律型オフィスの作り方』」と題した講演が行われた。

講演では、甚大化する複合災害リスクや企業の安全配慮義務違反による法的責任が示され、BCP策定の重要性が説かれた。講師は、ただ計画を作るだけでなく、平時の教育や訓練（BCM）を通じて指示待ちをなくし、現場の自己判断力を高める必要性を強調した。

また、行政の救援は即座には届かないため、約7日分の企業内備蓄や、災害時に取引先との繋がりを維持するための顧客関係性を平時から築くことが重要であると指摘された。

第1回女性経営者等交流会・ レディース中央会研究会開催

千葉県中央会は、6月3日、千葉市内・オンラインにおいて、第1回女性経営者等交流会・レディース中央会研究会を開催した。



大竹雄一郎氏

千葉県商業協同組合協議会
第14回通常総会開催

千葉県商業協同組合協議会（会長 土屋利夫・大原中央商店街協同組合）は6月16日、千葉市内において第14回通常総会を開催し、令和7年度事業報告書及び決算報告と令和8年度事業計画及び収支予算等が承認された後、任期満了に伴う役員改選があり、土屋会長が再任された。



懇親会の様子

千葉県中小企業団体青年中央会
第39回通常総会開催

千葉県中小企業団体青年中央会（代表幹事 秋葉宗一郎・茂原卸商業団地協同組合 青年経営研究会）は、6月2日、千葉市内において通常総会を開催し、令和7年度事業報告書及び決算報告と令和



内藤新代表幹事の挨拶



秋葉直前代表幹事の挨拶

8年度事業計画及び収支予算等が承認された後、任期満了に伴う役員改選があり、新代表幹事として、内藤行雄氏が選任された。

千葉県中小企業団体青年中央会
創立50周年記念式典・記念講演
開催

千葉県中小企業団体青年中央会は、第39回通常総会後に創立50周年記念式典を開催した。

式典では、記念品の贈呈や決意表明が行われ、これまでの歩みを振り返るとともに、青年中央会のさらなる発展に向けて決意を新たにした。

また、その後行われた記念講演では、大林素子氏（元バレーボール日本代表）、西村晃一氏（元バレーボール日本代表）より、「日本代表という最高峰のチームから学ぶリーダーシップ論」と題した講演が行われ、参加した会員はトップアスリートとしての経験に基づく実践的な話に深く聞き入



当日の様子



講演する大林氏と西村氏

り、今後の組織活動や企業経営に活かすべく理解を深めていた。

千葉県中小企業組合士会
第45回通常総会開催

千葉県中小企業組合士会（会長 武井英一・千葉県自動車整備商工組合）は、6月23日、千葉市内において通常総会を開催し、令和7年度事業報告書及び決算報告と令和8年度事業計画及び収支予算等が承認された。その後、役員補充が行われた。



武井会長の挨拶



総会の様子

情報連絡員報告を中心とした

県内の中小企業動向

令和8年5月期

情報連絡員50名 回答数50名

全体概要

前月比

製造業売上高	[増加した] 業種：8⇒5【減少】	[減少した] 業種：5⇒4【減少】
非製造業売上高	[増加した] 業種：10⇒8【減少】	[減少した] 業種：10⇒10【変化なし】
業界の景況	[好転した] 業種：2⇒4【増加】	[悪化した] 業種：13⇒10【減少】

前年同月比

製造業売上高	[増加した] 業種：5⇒4【減少】	[減少した] 業種：7⇒10【増加】
非製造業売上高	[増加した] 業種：11⇒9【減少】	[減少した] 業種：12⇒12【変化なし】
業界の景況	[好転した] 業種：2⇒4【増加】	[悪化した] 業種：16⇒19【増加】

製造業

■しょう油製造・食用アミノ酸製造【県内全域】

4月の全国醤油出荷量は前年同月比101.3%と増加し、醤油加工品出荷量も前年同月比101.5%と増加した。

■製麺製造

【県内全域】

景況は可もなく不可もなく推移している。5月はGWや悪天候の影響により製造量が減少した。

■水産食料品製造

【南房総市】

景況は前月・前年同様で推移している。業界全体として原材料費の高騰が継続しており、厳しい経営が続いている。

■パン・菓子製造

【県内全域】

消費が低迷していることに加え、業界の動向として、プラスチック製品の入手が困難な状況が続いている。

■牛乳小売

【県内全域】

景況に大きな変化はない。業界の動向として、乳業メーカー各社が宅配用のビン商品の販売を終了し、代替品としてパック牛乳を生産しているが、代替品への対応に苦慮している。

■木材・木製品製造

【県内全域】

建築資材の不足・高騰により、前年同期と比べ売上高が伸び悩ん

でいる。

■印刷・同関連業印刷【県内全域】

インキ・オイル・用紙その他の値上がりにより、大変厳しい状況である。

■電気めっき

【県内全域】

ナフサ等原油由来の材料系製品の流通減の主因は大手メーカーあるいは卸売業者であることが判明し、今後の安定流通に期待する半面、材料不足による市場の不安心理から実需が鈍くなっている。また、GWによる稼働日数減もあり、今月の売上高は減少、かつ景況感も悪化した印象である。

■鉄工

【千葉市】

中東情勢に起因するナフサ不足により、塗料・シンナー・潤滑油・作動油等の仕入れが困難になっているため、多くの業種にまたがり組合員の生産活動に支障をきたしている。受注も控えざるを得ず経営環境は厳しい。

■機械部品製造

【野田市】

前月比・前年同月比ともに売上・利益ともに減少した。一部石油関連商品の欠品により売上の機会損失が出たためである。業界の動向として、先月に続き仕入れ材料・商材等、特に石油関連品の欠品・

値上げが相次いでいる。

■機械部品製造 **〔流山市〕**

ナフサ由来の原料・資材等の仕入れはできているが、価格が高騰しているため収益状況が悪化している。価格の上昇が数か月毎にあるため、価格交渉も難しい状況にある。

■採石 **〔県内全域〕**

今月は石材出荷が全くなし。今後予定される東京港の新海面処分場の護岸建設工事や横浜港の新北牧地区の護岸工事への需要拡大が期待される。

非製造業

■医薬品卸売 **〔県内全域〕**

実働日数が18日であり、前月と比べ3日少なく、前年同月と比較しても2日少なかったため売上高は減少した。しかし、2日分の落ち込みはなく売上高については順調に推移している。業界の動向として、中東情勢の影響によりナフサ関連の医療材料において値上げおよび若干の品薄状況となっている。

■リサイクル卸 **〔県内全域〕**

経費の増加により収益がさらに悪化している。古紙販売価格は低

下傾向にあり、鉄・非鉄の販売価格は上昇しているが取扱量が伸びていない。

■青果卸売 **〔千葉市〕**

前月と同様に物の動きが鈍く、低価格の状況が続いている。他の物価上昇により青果物の購買意欲が低下している。

■食肉卸売 **〔成田市他〕**

5月上旬は相場が高めで推移し、5月1日は779円であったものが、5月29日には622円まで下落した。相場下落時は相場が高い時に買った豚肉を安く売らざるを得ない状況が発生し、利益率は伸びない。逆に相場上昇時には利益率が伸びる傾向にある。

■乾物卸売 **〔県内全域〕**

物価高の影響で家庭消費分のマインナスとなっている。業界の動向として、百貨店の春の売上が発表されたが、どの百貨店でも海苔の売上がイマイチであった。

■小売 **〔柏市〕**

景況として、従業員不足が深刻化しており、一部の店舗では定休日を設定し、営業時間の短縮が行われている。

■電機機器小売 **〔県内全域〕**

組合員数は280店。組合の事

業活動として、会員の増強に全国で頑張るが厳しい状況にある。

■青果小売 **〔千葉市〕**

景況は相変わらず悪く、物価高もあり買い控えが続いている状況にある。

■中古車・仕入販売 **〔県内全域〕**

中東情勢による、中古車輸出への影響はもろろのこと、付随してオイルやシンナー不足が懸念される。業界の動向として、自社ローン展開していた会社（プラウド）が倒産した。

■小売 **〔大多喜町〕**

各業種ともに好調な状況にある。特に今月よりオープンしたドーナツ専門店が予測範囲内ながらも好調であり、来月以降も売上げが期待できる。

■二輪自動車小売 **〔県内全域〕**

千葉県のオートバイ販売台数は前年同月比で軽二輪が90・5%、小型二輪が111・3%となっており、軽二輪は減少したが小型二輪は増加した。前月比では軽二輪142%、小型二輪123%となっており、2026年4月のオートバイ販売は本格的なバイクシーズン到来に合わせて増加している。

■小売・サービス **〔野田市〕**

仕入れの価格高騰により、価格転嫁できた店とできない店舗が組合の中では混在している。価格転嫁にキリがなく、販売価格だけ上げると客離れの原因になりかねないという声が上がっている。

■ソフトウェア **〔県内全域〕**

需要はあるものの、仕入コストの増加や人手不足もあって厳しい状況にあり、先が見通せない。

■建設 **〔県内全域〕**

組合員による5月1日から5月31日までの県内建設関連の公共工事の落札結果は92件・4,234百万円となった。前年同月比では△83件、受注高△2,762百万円となっている。建設関連公共工事の全落札額は16,735百万円となっており、うち当組合員の落札割合（金額）は25・3%となっている。

■貨物運送 **〔県内全域〕**

5月の貨物運送業界はゴールデンウィークの休みがあったものの、盛況で売上は落ちなかった。反面、石油化学製品の生産が半減・停止している工場もあり、関連運送会社は苦難している。

千葉県よろず支援拠点からのお知らせ

当たり前を変えよう

2026年4月、よろず支援拠点内に「生産性向上支援センター」開設。



残業があるのが、当たり前。
 手作業でやるのが、当たり前。
 人が辞めていくのが、当たり前。

その「当たり前」、本当に変えられないのでしょうか。

生産性向上支援センターは、「人手不足の解消」と「持続的な賃上げ」を目指す事業者のもとへ、専門のサポーターが無料で何度でも足を運びます。現場に10回程度訪問する伴走型の支援で、工程改善・省力化・デジタル化など、現場に入り、一緒に考え、「次の一步」を形にするまで徹底的にサポートします。

まずはお電話ください

【対象】 飲食業・宿泊業・小売業・生活関連サービス業・その他サービス業・製造業・運輸業・建設業・警備業
 で従業員5名以上の企業

生産性向上支援センター

【事務局】

TEL 043-299-2921 FAX 043-299-3411

☎ 中小企業庁 千葉県よろず支援拠点

〒261-7123 千葉市美浜区中瀬 2-6-1 WBG マリブイースト 23F

詳細はホームページをご確認ください <https://chibayorozu.go.jp/>

千葉県よろず



「よろず支援拠点」は中小企業や小規模事業者の経営上の様々な悩みに無料で対応する、中小企業庁が全国に設置した経営相談所です

深刻な人手不足・労働供給制約の中でも、中小企業・小規模事業者が省力化等を通じて生産性を向上できるよう、伴走型で支援する専門窓口です。

残業が減らない

▶ 業務の「ムリ・ムラ・ムダ」を見える化し職場改善をサポート

「残業ありきで回っている」「特定の人に業務が集中している」—そんな声は多くの現場で聞かれます。生産性向上支援センターでは、専門のサポーターが実際に現場を訪問し、作業の流れや時間配分を丁寧に観察。どこにムリ・ムラ・ムダが潜んでいるかを「見える化」した上で、5S（整理・整頓・清掃・清潔・躰）や作業動線の見直しなど、その現場に合った改善策と一緒に検討します。計10回程度の継続訪問で、改善が「定着する」ところまで徹底して伴走します。

手作業が当たり前

▶ デジタル化・IoT・AI 活用で業務を自動化する第一歩を支援

「本当は見直したいのに、手書き・手入力当たり前になっている」という中小企業は少なくありません。生産性向上支援センターでは、業務のどこをデジタル化すれば効果が大きいかを現場目線で診断。受発注、在庫管理、勤怠、日報など、身近なところから着手できるIT・IoT・AI ツールの選定や導入をサポートします。「何から始めればいいのかわからない」という段階からでも大丈夫。現場に合った「無理のない次の一歩」を、専門家が一緒に考えて伴走します。

設備投資を検討中

▶ 「生産性向上取組計画」の策定で補助金加点を獲得

省力化のための設備投資を考えていても、「補助金の計画書を書ききれない」と悩む事業者は多いもの。生産性向上支援センターの支援を受けて「生産性向上取組計画」を策定すると、2026年夏頃より、省力化投資補助金（一般型）の採択審査において加点措置を受けられるようになる予定です。サポーターが現場課題の棚卸しから計画への落とし込みまで並走するため、投資の目的・効果が明確になり、補助金採択にも、投資成功にも近づく—この両輪を支えます。

人が定着しない

▶ 働きやすい職場づくりを通じて人材定着と採用力をサポート

生産性向上は「機械化」だけの話ではありません。無駄な作業や属人化した業務が減ることで残業が減り、従業員の負担が軽くなる—結果として離職が減り、採用にも好影響が出ます。生産性向上支援センターでは、作業プロセスの改善や役割分担の見直し、現場の声を拾った環境整備などを通じて、「働きやすく、辞めない職場」づくりを後押しします。人手不足時代の経営課題に、現場改善と人材定着の両面からアプローチできるのが特徴です。

現状把握（1回目）

窓口またはオンラインで課題をヒアリング。支援申込書の作成。

計画策定（2～4回目程度）

サポーターが【現場へ訪問】。実際の業務プロセスを視し、共に「生産性向上取組計画」を策定（定量的な目標設定）。

実行・達成（5～10回目程度）

計画に基づき現場改善を実行。次回までの「宿題」をこなしながら、目標達成・補助金申請（加点）へと導きます。

生産性向上支援サポーター

「何から手を付ければいいのかわからない」そんな段階でも大丈夫です。

現場に通うのは、生産性向上のプロフェッショナル「生産性向上支援サポーター」。業種・規模・現場の状況をふまえ、一社一社に合わせた改善を提案します。

5Sなどの職場改善から、工程の見直し、デジタル化やAI活用、省力化投資の計画づくりまで、幅広くカバー。話を聞くだけでなく、一緒に現場を歩き、実行まで伴走するのが特徴です。10回程度の訪問を通じて、着実に変化を実感いただける支援をすべて無料でご提供します。



統括
小西 功二
Konishi Koji
中小企業診断士
経営戦略 / 創業 / 資金
財務 / 販促 / 人事労務



副統括
篠田 正行
Shinoda Masayuki
中小企業診断士、
IE プロフェッショナル
製造現場における生産
性改善 / コストダウン



副統括
大口 憲一
Oguchi Kenichi
中小企業診断士、
キャリアコンサルタント
経営戦略 / 創業 / 補助金
/ 現場改善 / 健康経営



島村 康人
Shimamura Yasuhiro
中小企業診断士、
IT コーディネーター
事業計画書策定 / 経営改
善 / IT 活用 / 組織運営 他



金築 俊明
Kanetsuki Toshiaki
マスター・マネジメン
トコンサルタント 他
新事業創出 / グローバル
化推進 / 次期幹部育成



永田 雅克
Nagata Masakatsu
中小企業診断士、
経営学修士（MBA）
経営戦略 / 品質改善
/ DX / 現場改善



早川 昌宏
Hayakawa Masahiro
中小企業診断士
創業 / 補助金 / DX / 営業
強化



幕田 行雄
Makuta Yukio
中小企業診断士、
IT コーディネーター
製造現場の生産性改善・
革新 / テータ利活用



中小企業庁
千葉県よろず支援拠点

【事務局】
〒261-7123 千葉市美浜区中瀬 2-6-1 WBG マリブイースト 23F
TEL 043-299-2921 FAX 043-299-3411

相談予約はホームページから
<https://chiba.yorozu.go.jp/>

千葉 よろず

JR海浜幕張駅南口から徒歩1分

R8.04.23

2026年度版中小企業白書・小規模企業白書の概要について

中小企業庁は、「令和7年度中小企業の動向」及び「令和8年度中小企業施策」（中小企業白書）、並びに「令和7年度小規模企業の動向」及び「令和8年度小規模企業施策」（小規模企業白書）を取りまとめました。なお、本稿では、「2026年版中小企業白書・小規模企業白書 概要」より一部抜粋してご紹介します。

1. 小規模企業の特徴

我が国の企業数の84.5%（約285.3万者）を占める小規模事業者は、地域経済と雇用の重要な基盤です。

小規模事業者は、中規模企業と比較して労働分配率が約8割に達し賃上げ原資の確保が容易ではないという構造的な脆弱性を抱えている一方で、中規模企業が「人材確保」を最優先とするのに対し「受注・販売の拡大」を最も重視するという独自の経営課題を有しており、さらにアナログ業務中心の段階に留まっている事業者が一定数存在することから、今後のDX進展による成長が強く期待されています。

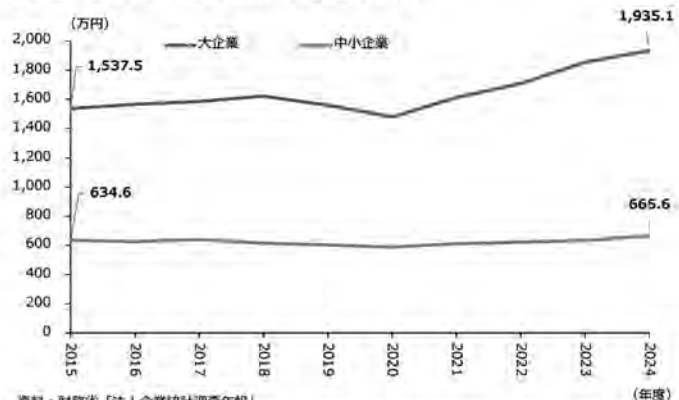
2. 小規模企業のポイント

人手不足を乗り越えて「稼ぐ力」を高めるには、一人当たりのパフォーマンスである労働生産性の向上が必須です。

中小企業の労働生産性はおおむね横ばいながら、時間当たりでは上昇傾向にある中、その向上には「付加価値額の増加（分子）」と「労働投入量の最適化（分母）」という二つのアプローチが重要であり、特に付加価値額の増大には、成長投資や研究開発、人材育成、価格転嫁、海外展開、そして事業再構築といった取組が有効な手段となります。

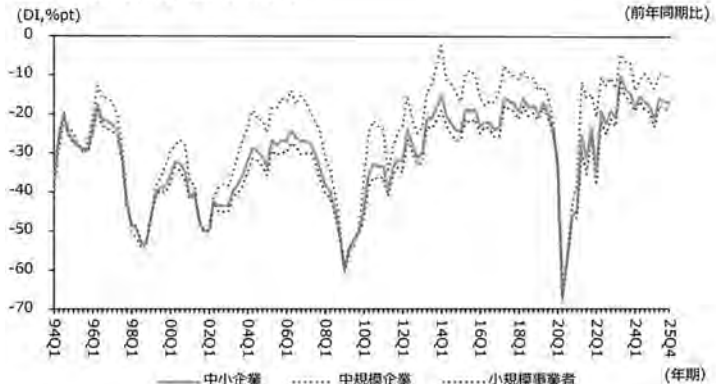
- (1) 業況はコロナ禍後の回復を経て2024年第2四半期に2019年以降の最高水準を記録したものの、現在は足踏み状態にあり、売上高が増加しても大企業との利益格差が拡大する中で、歴史的円安による輸入物価の高騰や国内物価の上昇、借入金利の高止まりといった極めて厳しい外部環境に直面しています。

労働生産性の推移（企業規模別、減価償却費含む）



資料：財務省「法人企業統計調査年報」
 (注) 1.ここでの大企業とは資本金10億円以上の企業、中小企業とは資本金1千万円以上1億円未満の企業とする。
 2.金融業、保険業は含まれていない。
 3.労働生産性は「従業員一人当たり付加価値額」、付加価値額＝営業純益（営業利益－支払利息等）＋人件費＋減価償却費＋支払利息等＋動産・不動産賃借料＋租税公課。

業況判断DIの推移（企業規模別）

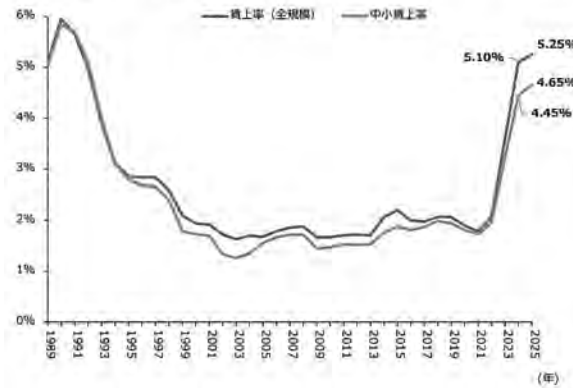


資料：中小企業庁・（独）中小企業基盤整備機構「中小企業景況調査」
 (注) ここでの「業況判断DI」は、前年同期と比べて、業況が「好転」と答えた企業の割合(%)から、「悪化」と答えた企業の割合(%)を引いたもの。

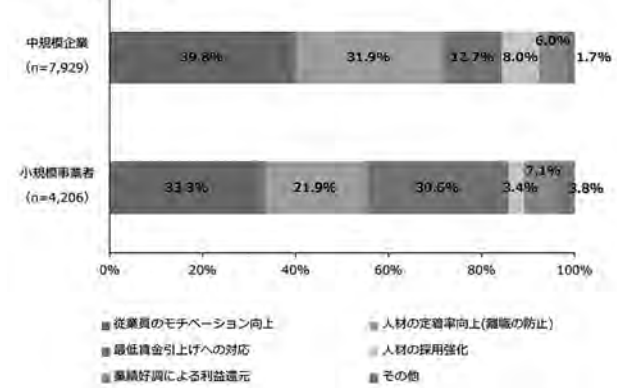
(2) 賃上げ

2025年度の賃上げ実施率は、小規模事業者において正社員で約5割、パート・アルバイトで約6割と、中規模企業の8～9割に比べると低い水準ながら着実に進んでいますが、その目的として「最低賃金引上げへの対応」を挙げる割合が中規模企業より顕著に高く、業績の改善が見られない中で人材流出を防ぐために「防衛的な賃上げ」を迫られている企業が4割を超えるという、小規模事業者特有の厳しい実態が浮き彫りとなっています。

春季労使交渉による賃上げ率の推移



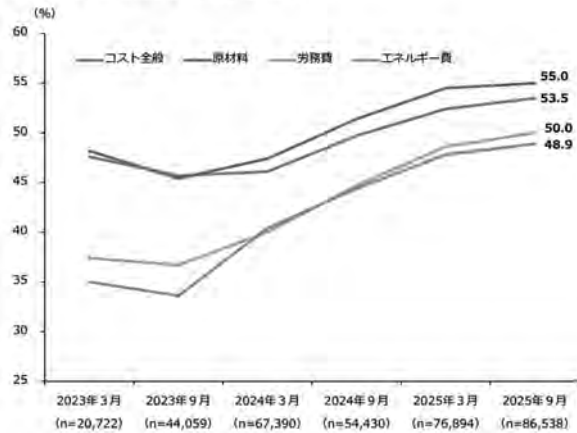
賃上げを行う主な目的 (企業規模別)



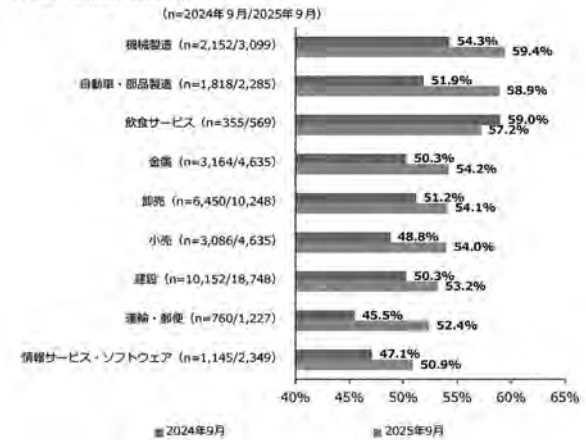
(3) 価格転嫁

賃上げ原資確保の最優先対策である価格転嫁は、2025年9月時点でコスト全般の転嫁率が約50%まで改善しているものの、依然として不十分な状況が続いており、今後は製品ごとの詳細な原価把握と現場へのデータ浸透による交渉力の強化に加え、特定取引先への依存度低減といった経営戦略の再構築を通じた、さらなる転嫁の進展が求められています。

各コストの変動に対する価格転嫁率の推移



価格転嫁の状況 (業種別)



※2026年度版中小企業白書・小規模企業白書は
右のQRコードから見る事が出来ます。



テーマ

生産性向上・省力化・デジタル化

「異業種青年部が紡ぐ組合間連携の形」

新潟県環境整備事業協同組合

背景・目的

当組合は昭和48年に新潟県新潟市にて設立。新潟県環境整備事業協同組合は県内の廃棄物処理事業者で構成されており、組合員企業における浄化槽保守点検業務の効率化が近年の共通課題であった。

浄化槽の点検は法令により1日ごとの作業日報の作成が義務付けられているが、従来はその多くを手作業で行っていた。点検員は保守点検後も事務所まで顧客台帳を参照しながら点検先全ての情報を転記・作成しており、多大な事務作業が負担となっていた。

また、新入社員が訪問ルートを習熟できず効率的な巡回ができないうという問題もあった。これらの課題解決に向け長岡アイティ事業協同組合青年部と連携し、過去にテスト運用で終了していた「浄化槽管理士日報」オンライン登録システムを実用レベルまで改良・実装した。スマートフォンによる報告書の自動作成、QRコードログ

イン、音声入力、Googleマップ連携などの機能を導入することで、事業者の生産性向上と業務効率化を実現した。

開発の経緯とシステムの特徴

本プロジェクトは、新潟県中小企業団体中央会主導のもと、新潟県環境整備事業協同組合青年部と長岡アイティ事業協同組合青年部による組合間連携事業として推進された。開発に際しては、新潟県環境整備事業協同組合青年部として組合員3社が参画し、現場の具体的な課題や要望を長岡アイティ事業協同組合青年部の開発担当者にフィードバックできる会議体を構築した。これにより、徹底して

利用者の視点に立ったシステム改良を実現することができた。開発された「浄化槽検査.com」は、専用アプリのインストールが不要なWebサービスであり、個人のスマートフォンから手軽に利用可能で、QRコードによる簡単ログインや顧客検索、Googleマップ

連携によるナビゲーション機能などが大きな特長である。

開発の経緯とシステムの特徴

開発過程では各社特有の要望への対応が課題となったが、オプション機能として柔軟に切り替えられる仕組みを構築することで解決した。現場で入力されたデータは日報の自動作成や件数・金額の自動集計に活用され、事務作業の効率化にも寄与している。

今後は、新潟県内事業者への普及を加速させるとともに、売上管理など機能のレベルアップを図

新潟県環境整備事業協同組合

住所：〒950-0088
新潟市中央区
万代四丁目9番6号
設立：昭和48年2月
URL：https://www.shinkankyo.or.jp/
主な業種：一般廃棄物処理業
組合員数：79人

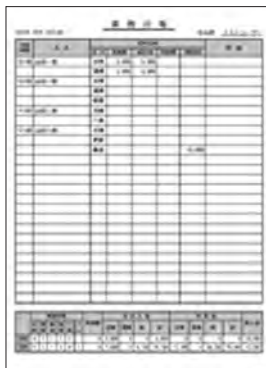
り、さらに行政への電子報告書提出の対応や外回り業務を行う他業種への水平展開も視野に入れ、さらなる事業拡大を目指している。

成果とその要因

システム導入により、1日あたり約30分の残業時間削減と約3件の顧客訪問数増加、さらに月間約10万円のコスト削減を実現した。この成功は二つの組合青年部による緊密な連携のもと、現場の具体的なニーズとIT企業の技術力を直結させたことによる。継続的な現場フィードバックに基づき、現場作業員の視点でユーザビリティを追求したことが成功要因となった。



↑開発したシステムを現場で操作



↑帰社後には業務日報が作成されている

“テクノスポット”

集団化で発展し続ける企業集団

千葉鉄工業団地協同組合



〒262-0012 千葉市花見川区千種町295番地2

TEL: 043-259-0201(代) FAX: 043-259-0204

E-mail: tekko@chiba.email.ne.jp

ホームページ: <https://www.tekko.jp/>

組合事業を支える共同出資会社 株式会社千葉コンビナックス

車を買うなら **JU 千葉**

千葉県中古自動車販売商工組合

組合加盟店へご相談ください

加盟店（JUメンバーショップ）は、

JU千葉

検索



事務局 〒263-0001
千葉県千葉市稲毛区長沼原町421
TEL 043-257-5257
HP <http://www.ju-chiba.jp>

税理士は暮らしのパートナーとしてあなたの信頼に応えます

ほっとライン
千葉税協

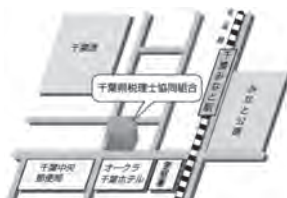
千葉県税理士協同組合



～申告制度の担い手として～

税理士は、税の専門家として納税者が自らの所得を計算し、納税額を算出する申告納税制度の推進の役割を担います。

平成21年度 千葉県中小企業団体中央会指定モデル組合



〒260-0024 千葉市中央区中央港1-16-12
TEL. 043-247-6250 FAX. 043-247-6568
HP. <https://www.chiba-zeikyo.or.jp/>

《ブックマート》

TEL. 043-247-5437 FAX. 043-247-6568

《松戸出張所》

〒271-0092 松戸市松戸1879-1
松戸商工会館3階
TEL. 047-366-2174 FAX. 047-365-6813



釣りボート・遊ボート・釣り具

TKK

自然の生きているコミュニティゾーン

高滝湖観光企業組合

〒290-0557 千葉県市原市養老字柏野 1365-1
TEL 0436-98-1277
FAX 0436-98-1279

E-mail FJP16253@nifty.com
URL <https://www.takatakiko.jp>

県央における商業と物流の中核基地

もばらオロシティ

「情報と物流のロジスティクス」を標榜する当卸団地は、
地域に密着した商業の中核として
個性と活力にあふれた企業集団を目指してまいります。



茂原卸商業団地協同組合

〒297-0074 千葉県茂原市小林1978-8
TEL. 0475-24-6101 FAX. 0475-24-6103
<https://mohara-orocity.com>

県内の消防防災に関する設備工事・
保守点検業務・防災機器・用品販売を
取り扱う専門業者によって組織されてい
ます。

地域活性化並びに防災協力を幅広く
応援いたします。



千葉県消防設備協同組合 (官公需適格組合)

260-0005 千葉市中央区道場南1-9-15
tell 043-306-9321. Fax 043-306-9322
<https://www.shosetukyo.net>



県内のがんばる商店街を応援しています。
商店街を通じたまちづくりや地域活性化の
ための活動を幅広くご支援いたします。



活動はこちら

〒260-0015
千葉市中央区富士見2丁目22番2号
千葉中央駅前ビル3階
(千葉県中小企業団体中央会内)
TEL : 043-306-2427 / FAX : 043-227-0566
HP : <https://www.chuokai-chiba.or.jp/shoutengai/>

千葉県信用金庫協会

県内5信用金庫

133 店舗のネットワーク

千葉信用金庫

千葉市中央区中央 2-4-1 TEL 043-225-1111

銚子信用金庫

銚子市双葉町 5-5 TEL 0479-25-2100

東京ベイ信用金庫

市川市新田 4-9-2 TEL 047-703-2111

館山信用金庫

館山市北条 1634 TEL 0470-22-8115

佐原信用金庫

香取市佐原イ 525 TEL 0478-54-2121

この街と生きていく

SHINKIN 信用金庫

全国ネットで再就職と 出向を支援します

働くと雇用をサポート

相談・支援
無料

- ① 離職する従業員の再就職をサポート
- ② 人材を確保したい企業に対するサポート
- ③ 「キャリア人材バンク」で高齢者の再就職をサポート
- ④ 雇用を維持するための在籍型出向をサポート
- ⑤ 社員の人材育成やキャリアアップの出向をサポート
- ⑥ 従業員のスキルアップや研修を目的とするセミナー (有料)



サイジョブさん



公益財団法人産業雇用安定センター
千葉事務所 TEL: 043-216-3670



しおさいの香る道の駅

オライはすぬま



物産館「喜太陽」 レストラン「蓮味」
地域の新鮮野菜を販売 特産品を活かした豊富なメニュー

〒289-1806 山武市蓮沼ハの4826
TEL:0475-80-5020 FAX:0475-86-3322
<https://oraihasunuma.com/>



運営：オライはすぬま企業組合



Shinkumi Bank

信用組合

しんくみ

ちかくにいるから、
チカラになれる。

房総信用組合 茂原市高師町 1-10-5
TEL 0475-22-5111

銚子商工信用組合 銚子市東芝町 1-19
TEL 0479-22-5335

君津信用組合 木更津市潮見 3-3
TEL 0438-20-1122

千葉県信用組合協会

千葉市中央区新町18-12 (第8東ビル 507号室)
TEL 043-216-2492 Fax 043-216-2493



BESTパートナー
大樹生命
日本生命グループ

こつこつきちんと あなたのため
こつこつきちんと みんなのため
こつこつきちんと 地球のため
こつこつきちんと 明日のため
こつこつ愛して こつこつ生きてるあなたを、
わたしたち大樹生命も、こつこつきちんと 応援します。

大樹生命保険株式会社 <https://www.taiju-life.co.jp/>

千葉支社 〒260-0013 千葉市中央区中央3-9-16 大樹生命千葉中央ビル TEL:043-225-7389
柏支社 〒277-0005 柏市柏1-2-38 さくら柏ビル TEL:04-7164-7153



千葉県自動車整備商工組合
<https://www.caspa.or.jp/>

本部 〒261-0002 千葉市美浜区新港 156 043-241-7251
千葉支所 〒261-0002 千葉市美浜区新港 156 043-241-7255
習志野支所 〒274-0063 船橋市習志野台 8-19-8 047-467-8881
野田支所 〒278-0013 野田市上三ヶ尾 207-21 04-7120-2031
袖ヶ浦支所 〒299-0265 袖ヶ浦市長浦 580-81 0438-62-4041

商工組合立 専門学校 **千葉県自動車大学校**
<https://cats.ac.jp>
〒261-0002 千葉市美浜区新港 156 043-247-0848



人と車の良い関係、車と地球環境との調和、
即ち、新しい時代の車環境創造業を提示してまいります



ビルメンテナンスのトータルコーディネーター
官公需適格組合

千葉県ビルメンテナンス協同組合

〒261-8550
千葉市美浜区中瀬2丁目1番 幕張メッセ内
TEL (043) 297-9771
FAX (043) 296-0753
<https://cbm.or.jp>
E-mail:cbm@cbm.or.jp

自動車共済

中小企業の皆様のニーズに応えた商品をラインアップ!
 あたらしい自動車共済にご期待ください!

自動車共済は中小企業のみなさまのための制度です。



- ・フリート契約（10台以上の契約）がお得！
 経費節減に是非お役立て下さい。
- ・業務で使用するお車も同じ掛金です。



- 安心補償
- 制度充実
- 相互扶助

いつでも、どこでも安心！ロードアシスタンスサービス（全車種対象）

ロードアシスタンスサービスは、ご契約のお車が走行不能になった場合の応急処置・レッカーけん引の費用を補償する他、燃料切れ時の給油サービス(最大10ℓ無料、共済期間中1回)や雪道・凍結路面でのスタック引出しサービス(雪道用タイヤチェーン・雪道用スタッドレスタイヤ装着の場合のみ)も行います。



お申込み
お問合せ



関東自動車共済協同組合

千葉県支部 〒260-0015 千葉市中央区富士見 2-22-2 千葉中央駅前ビル6階 TEL 043-224-5222

研修・会議・総会に

千葉県電工会館 総合研修センター

140名様収容（スクール形式2人掛け） 車椅子バリアフリー 駐車場14台



料金 1日（9時～17時）77,000円（税込）～



千葉県電気工事工業組合

千葉市中央区道場南1-9-15

TEL 043-224-6086



PIKALA

ビカッと光る情報を (()) ここから発信!

うずいコミュニティひろば



「PIKALA(ピカラ)」は、
 <地域の新たな憩いの場>です。
 地域交流や世代間交流、観光、
 イベント、ビジネスなど
 さまざまな面でご活用いただく
 ことを目指しているコミュニティー
 イベントスペースです♪



● コワークdeレイクピア
 京成線「京成白井駅」
 南口徒歩1分
 レイクピアウスイ内にある
 コワーキングスペース!
 1時間利用からお気軽に
 どうぞ♪

レイクピアウスイ



白井ショッピングセンター 協同組合

〒285-0837 千葉県佐倉市王子台1丁目23

TEL043-461-1871 FAX043-461-1960

HP <https://lakepia.or.jp/>



bZ4X

千葉トヨペット

〒261-8585 千葉市美浜区稲毛海岸 4-5-1

お客様相談

テレフォン (本社)



0120-161672

ホームページ

<https://www.chibatoyopet.co.jp>



法人向けインターネットバンキング

ちば興銀

コスモスWEB

インターネットでオフィスが銀行の窓口

簡単

●インターネットに接続できるパソコンさえあれば、新たな機器やソフトを購入することなくご利用可能です。

便利

●オフィスに居ながらにして貴社口座の預金残高や入出金の状況等を確認することができます。また、振込・振替、総合振込、給与(賞与)振込、地方税納入等が行えますので経理事務の省力化が図れます。

低コスト

●契約料は無料です。また、専用のソフト・端末が不要ですのでご利用にあたり特別な費用負担がかかりません。
●月間基本料は低コスト、振込手数料も窓口をご利用いただくより、お得です。

安全

●最新の暗号化技術(128ビットSSL暗号化通信方式)の採用により、お客様の情報を確実に保護。
●ログインID・ログインパスワード、電子証明書等により、不正利用を防ぎます。

くわしくは下記フリーダイヤル、またはお近くのちば興銀の窓口までお気軽にお問い合わせください。

ちば興銀 EBサービスセンター ☎ 0120-122-606 受付/土・日・祝日を除く 9:00~18:00



千葉興業銀行

<http://www.chibakogyo-bank.co.jp/>

商工中金は、経営の総合支援パートナーへ。

① 高めの金利設定 ※当金庫内比較
② 固定金利の半年複利
③ 選べる期間 1年・2年・3年

定期預金

個人のお客さま向けの マイカーベスト



人を思う。未来を思う。

商工中金

千葉支店 043(248)2345

〒260-0031 千葉市中央区新千葉1-4-3

WESTRIO千葉フコク生命ビル9階

松戸支店 047(365)4111

〒271-0092 松戸市松戸1846-2

全国ネットワーク支援

全国ネットワークで、企業間の連携をサポート。

組合支援

中小企業組合の活動を、情報と金融でサポート。

海外展開支援

海外進出を、情報と金融で継続的にサポート。