リフォームに対応した〝曲がった形の建具〟製造方式の導入

テーマ

松戸市稔台工業協同組合 組合員企業 産

います。 に基づく「経営革新計画」の作成支援を行ってに基づく「経営革新計画」の作成支援を行って取り組みについて、「中小企業等経営強化法」本会では、県内中小企業の「経営革新」への

れた企業事例をご紹介します。の策定にチャレンジし、千葉県知事から承認さ自社の創意と熱意が込められた「経営革新計画」このコーナーでは、本会の会員組合の中から、

経営革新計画とは?

等開発助成)の対象となります。等開発助成)の対象となります。に経営革新計画」とは、「中小企業等経営強に申請して承認を受けると、政府系金融機業県に申請して承認を受けると、政府系金融機業県に申請して承認を受けると、政府系金融機業県に申請して承認を受けると、政府系金融機業県に申請して承認を受けると、政府系金融機業の低、ちば中小企業者が作成する、新商におり、の対象となります。

申請のいきさつは?

当社は、昭和48年創業 (昭和59年法人化)

不製建具を一貫製造し、住宅への取付工事も自木製建具を一貫製造し、住宅への取付工事も自社で行っており、戸建住宅をターゲットとして営業展開し、新築とリフォームの両方に対応しされる伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される伝統工芸品としての要素をもつ襖等の出される大を機械化することに成功し、現在、和襖性産能力は関東地区最大を誇っています。襖、戸襖、障子等のの建具製造販売会社です。襖、戸襖、障子等のの建具製造販売会社です。襖、戸襖、障子等のの建具製造販売会社です。襖、戸襖、障グ

人員拡充が進んでいます。
させ始めており、リフォーム部門の新設や増設・カーは、戦略の軸を新築からリフォームへ移行が中心となっています。近年、大手ハウスメー解客は、大手ハウスメーカーや大規模工務店

テーマは?

テーマ

製造方式の導入』 製造方式の導入』 製造方式の導入。

≪造し、住宅への取付工事も自 ▽平成27年9月~平成31年1月(4年計云社です。襖、戸襖、障子等の 2.計画期間

いたが、新たな取り組みの特徴は

●従来の問題点

という要望が多く出ています。
に応じた、曲がった形の建具、を作ってほしいのため、物件ごとの枠組みの形(歪みのある形)のため、物件ごとの枠組みの形(歪みのある形)を化により歪んでいることが多く、正方形や長変化により歪んでいることが多く、正方形や長

難しく、製造に時間がかかっています。が、目測で行っているため精度を高めることがめに置いて曲がった形の建具を製造している当社では建具を削るノコ盤にわざと建具を斜

円程になっています。 田程になっています。採寸漏れやミスによる作り直しのコストは、原材料費だけで年間3百万の直しのコストは、原材料費だけで年間3百万の直しのコストは、原材料費だけで年間3百万円程になっています。また、測定数値の読み間違えや記入ミスが発生しています。採寸解表に関しては、現地での採寸作業は職採寸作業に関しては、現地での採寸作業は職

社

画

○新たな取り組み

期かつ低コストで提供していきます。 ニーズに合致した、曲がった形の建具、を短納 る新たな仕組みを社内に構築することで、 そこで、曲がった形の建具、を自動で製造す 顧客

①採寸工程

もに、図面上の採寸個所と現地での採寸個所を 1点ずつ合わせることにより採寸漏れやミスを 採寸個所を増やすことで採寸精度を上げるとと 動させて正確な〝曲がった形の建具〟を計測し レット端末等を活用)し、レーザー計測器と連 撮影(採寸用アプリケーションを内蔵したタブ 寸方法については、建具をはめる枠組みを写真 NCルーター等に入力できるようにします。採 IT化し、採寸データを直接ノコ盤や最新の

ができます。 度が格段に上がるので、職人以外の誰でも行う 採寸ミスや採寸漏れを限りなくゼロにすること るようになることで、作業効率が格段に向上し、 ことが可能になります。職人以外でも採寸でき 際に一番大切になる採寸工程の利便性と採寸精 これにより、曲がった形の建具、を製造する

②建具製造工程

具〟を自動で製造できるようにします。 盤を使って目測で作っていた〝曲がった形の建 最新のNCルーターを1台導入します。 ノコ

を開ける作業に活用しております。 しており、主に建具の引手を取付けるための穴 現在、古いタイプのNCルーターを1台保有

> きたします。 てしまうと現場が混乱し、納期管理にも支障を ルーターを、曲がった形の建具、の製造に使っ しかし、建具の穴あけ専用に使っているNC

生産管理の利便性を向上させていきます。 増加しているリフォーム需要に応えると共に 専用のNCルーターを1台導入することで そこで、曲がった形の建具、を製造するため

③生産管理~基幹システム

度と生産性を向上させていきます。 とにより職人に対する業務の平準化を図り、 工程専用のNCルーター等の設備を導入するこ 大幅に短縮することに繋がります。併せてこの 手間を省くことが可能になり、リードタイムを 採寸データを手作業でパソコンに入力してきた 当社基幹システムと連動させることで、従来、 は2次元バーコード化し、製造指示書はもちろ ん、納期管理システムや経理システムといった 更には、ITを活用して計測した採寸データ 精

が可能になります。 形の建具、を短納期かつ高精度で製造すること ①~③の取組みを実行することで、曲がった

今後の事業展開は?

店とし、採寸システムを提供する代わりに当社 ステムを全国の優良工務店や畳店に提供し代理 で全体の30%まで高めます。今後は、IT採寸シ ることでリフォーム向け売上高を今後3年程度 す。ハウスメーカーと畳店の両者のニーズに応え リフォーム物件は今後益々増加する見込みで

が建具を製造し、更なる売上拡大を実現します。

社長さんの

的であるといえます。 程の重要ポイントをデジタル化することは画期 数が減少し、代わりにリフォームを手掛ける小 最小限に抑えることが必須です。採寸や製作工 建具製作において数をこなすには、人的ミスを になりました。現場毎に異なる都合を考慮した さな畳店や工務店からの注文が頻繁に入るよう が過ぎました。予想通り、住宅市場は新設着工 経営革新計画をご承認頂いてから約1年半

の流れを一気に変革することの難しさは否めま ◎経営革新に関するご相談は本会経営支援部 を、今日も全社一丸となって歩んでおります。 せんが、社員の理解が進むにつれ弊社は少しず つ変革しております。「革新」までの長い道のり までお願い致します 人の手による作業の感覚がこびりついた全体

3043·306·3282

企業プロフィール

【団体名】松戸市稔台工業(協)

【企業名】ハリマ産業株式会社

【代表者】大久保 謙一

【所在地】松戸市松戸新田129番地1

【電話番号】047-368-2511

【資本金】10,000千円

【従業員数】34名 【業種】建具製造業

[URL] http://www.harima-sangyou.co.jp

【承認年月日】平成27年8月31日 【支援機関】千葉県中小企業団体中央会