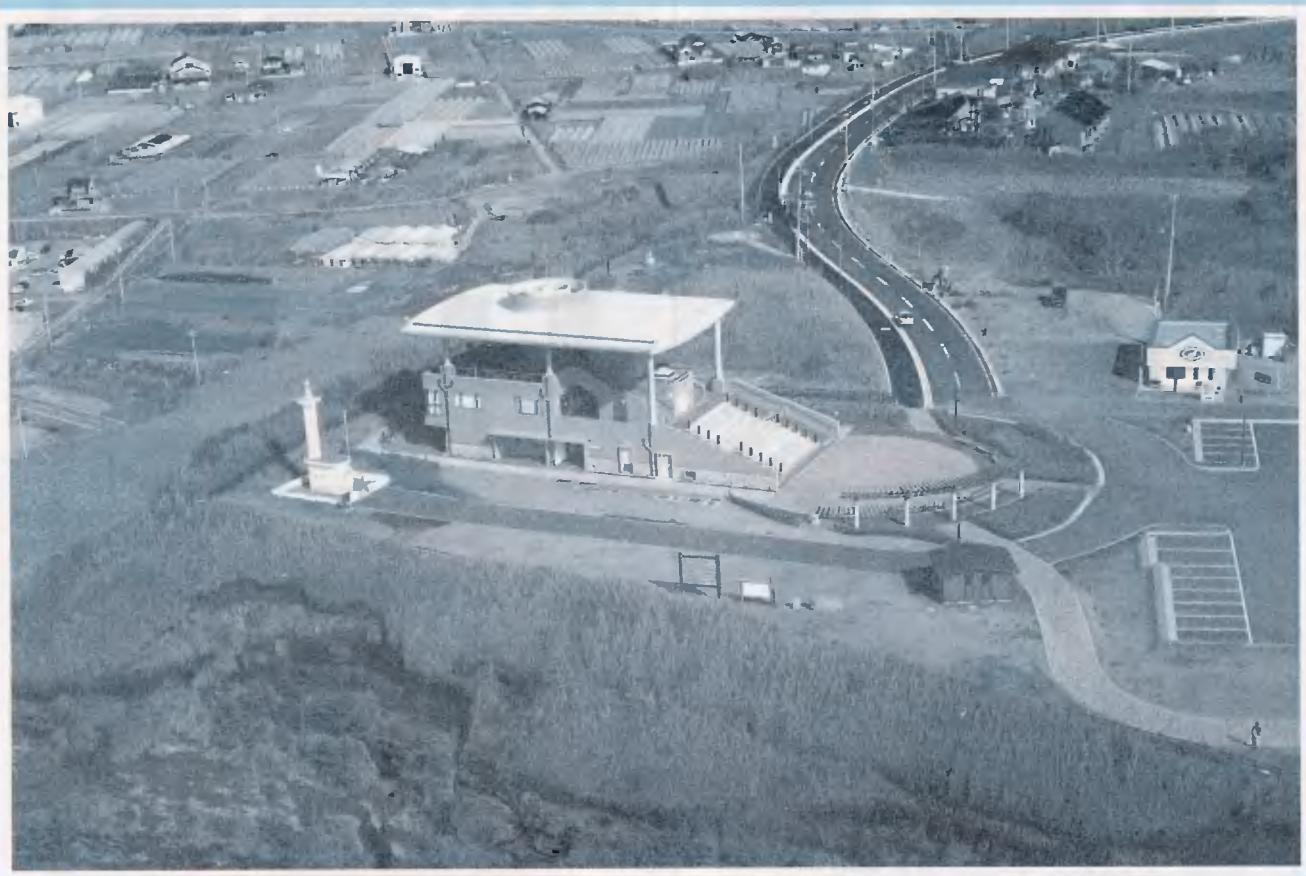


publicity magazine
for small and medium-size enterprise
chushokigyo-chiba

中小企業ちば

中小企業の経営革新と連携組織の活性化を応援する県単情報誌

2004.3. No.463



刑部岬展望館（海上郡飯岡町）【写真提供：レインボープラン企業組合】

Contents 【主な内容】

- トピックス p 3 官公需問題懇談会開催 / 情報連絡員会議開催他
- 事業 p 4 青年部新春講演会開催
- 人物探訪 p 6 組合のトップリーダー訪問
- 組合Q&A p 8 組合役員（理事・監事）の役割
- 特集 p 10 消費税の新たな課税事業者の注意点
- ご案内 p 12 経営革新が企業を強くする他
- 景況 p 14 情報連絡員報告
- お知らせ p 15 「企業未来チャレンジ21」の番組表他

2004

3

100yen



千葉県中小企業団体中央会

URL:<http://www.chuokai-chiba.or.jp>

官公需問題懇談会開催

本会は、一月二十八日千葉市内において、官公需問題懇談会を開催した。

東京都官公需適格組合協会専務理事で首都圏ビルサービス（協）理事長の寺田晃氏の「官公需適格組合の受注強化に向けた高付加価値化の在り方について」の講演と「受注促進と体制強化について」意見交換した。

その後、千葉県官公需適格組合の主催で賀詞交歓会が開催され多くの来賓を交え盛況に終了した。

受注促進協議会（鹿野新一郎会長）

の主催で賀詞交歓会が開催され多くの来賓を交え盛況に終了した。

現在、国等が講すべき措置として「物品の買入れ、工事の請負、役務の提供等の契約を締結するに当たっては、予算の適正な使用に留意しつつ、中小企業者の受注機会の増大を図るように努めなければならない。また、契約の相手方として組合を活用するよう配慮していけるが、国等の契約方針が中小企業者の受注機会のみならず結果の確保になっている恐れがあるとして、公正取引委員会等が動き出

している。また、インターネットを使った発注情報や電子入札などの普及により中小企業には益々厳しい環境になってきた。このような状況に対処するためには、組合員を泣かすような価格での競争はできないので、これまで以上に時代の要請に即した予算執行を発注側の官庁に提案し、顧客重視とISOの取得など高付加価値化を実現していくことが求められる。

（高橋功代表幹事）は二月十日、千葉市内において新春講演会、新年賀詞交歓会を開催し、「どうなる日本！二〇〇四年の日本経済を読む」と題して経済ジャーナリストの須田慎一郎氏の講演があった。（講演の要旨は次回）

講演の後、本会事務局より「改正労働基準法の概要」についての説明があり、その後新年賀詞交歓会があつた。

青年部新春講演会 新年賀詞交歓会開催

千葉県中小企業団体青年中央会

（高橋功代表幹事）は二月十日、

千葉市内において新春講演会、新

年賀詞交歓会を開催し、「どうな

る日本！二〇〇四年の日本経済を

読む」と題して経済ジャーナリストの須田慎一郎氏の講演があつた。（講演の要旨は次回）

講演の後、本会事務局より「改

正労働基準法の概要」についての説明があり、その後新年賀詞交歓会があつた。

商業関係三団体研修会 新春賀詞交歓会開催

千葉県商業専門店協同組合連合会

（会長＝福島信治氏）、千葉県商

店街振興組合連合会（理事長＝大

野隆紹氏）、千葉県商店街連合会（会長＝渡辺祚氏）は合同で二月六

日、安房郡鋸南町において研修会

と新春賀詞交歓会を開催した。

最初に、本会の特別相談員で商

業デザイナーの諫訪山良和氏の

「NPO法人と商店街の連携につ

いて」の講演があつた。内容はコ

ミュニティーの暮らしを豊かにす

るNPOと連携して商店街を活性

化させていくというもの。

その後賀詞交歓会が開催された。

情報連絡員会議開催

本会は二月二十日千葉市内にお

いて、情報連絡員会議を開催した。

本会は二月二十四日、千葉市内

において決算講習会を開催した。

当日は本会と商工中金千葉・松

戸両支店から三十名余りが出席、

①組合の設立状況、②最近の金融

情勢について双方より概要説明が

あり、その後意見交換した。

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

合同で講演会と賀詞交歓会を開催した。

松戸市松戸二〇六〇

t e l 0 4 7 - 3 6 5 - 9 9 0 6

f a x 0 4 7 - 3 6 8 - 3 9 9 2

千葉県異業種交流融合化協議会

（大久保敏行会長）は千葉県技

術・市場交流プラザ連絡協議会と

青年部新春講演会開催

青年部をつくってみませんか

青年部新春講演会



マスメディアの世界にも
タブーはある

私は現在、夕刊フジの「コラム」、ニッポン放送「ひでたけ中年探偵団」、テレビ朝日「サンデープロジェクト」などを中心に仕事をしていますが、メディアの世界にもスponサー筋の触れられないタブーがあります。特に金融危機等の話は具体的な固有名詞を挙げることができない。ところが講演では、オフレコの情報をそのまま話すことができるのです、フラストレーションを解消することができます。

千葉県中小企業団体青年中央会（代表幹事＝高橋功氏）は、二月十日、オーネクラ千葉ホテルにおいて、講師に経済ジャーナリストの須田慎一郎氏を迎えて、「どうなる日本！二〇〇四年の日本経済を読む」と題した講演会を開催した。

須田氏は、経済専門誌を経てフリーランスジャーナリストに転身。日々の豊富な人脈を駆使した金融問題や経済事件のリポートには定評がある。また、経済誌や夕刊紙への執筆のほか、テレビ等でも活躍中のお馴染みの経済ジャーナリスト。

私は現在、夕刊フジの「コラム」、ニッポン放送「ひでたけ中年探偵団」、テレビ朝日「サンデープロジェクト」などを中心に仕事をしていますが、メディアの世界にもスponサー筋の触れられないタブーがあります。特に金融危機等の話は具体的な固有名詞を挙げることができない。ところが講演では、オフレコの情報をそのまま話すことができるのです、フラストレーションを解消することができます。

失われた十年と政治

須田氏は、経済専門誌を経てフリーランスジャーナリストに転身。日々の豊富な人脈を駆使した金融問題や経済事件のリポートには定評がある。また、経済誌や夕刊紙への執筆のほか、テレビ等でも活躍中のお馴染みの経済ジャーナリスト。

見出しへ「UFJ解体を狙う竹中金融大臣の大陰謀」

見出しへ「UFJ解体を狙う竹中金融大臣の大陰謀」

日経新聞の記事は、「金融庁はU先企業の査定を巡る異例の調査を始める」というもの。それは「貸出先の財務内容が金融庁に示していただものよりも悪い資料が見つかったため」で、「検査体制を拡充して精査する」としている。

選議席の過半数を取るようになると、自民党は小選挙区では強いが、比例区で、ここで過半数が取れるかどうかだ。比例区は大きな業界団体や職能団体を地盤とする議員が多いが、小泉さんはこのようなどころは抵抗勢力として冷遇してきた。頼みは国民の高い支持率に期待するしかない。

結局小泉内閣は構造改革路線を選択して、与党の複数の大物政治家が「すべては政治が決める」と言っていたのを鮮明に覚えている。地方は勿論、日本の景気が良くなるのも、悪くなるのも政治の役割が大きなウエイトを占めている。失われた十年といわれている中にも、九七・八年のわかれている中にも、九七・八年の橋本、小渕、森内閣の時代は大幅な財政出動の結果、薄日がさし、経済が回復した時期があつたのだ。それがなぜ失速したのかというと、ITバブルが崩壊したのと、民間

企業があまりにも官公需に頼りすぎたためだ。

今年の政治上の最大のイベントは七月の参院選だ。この結果次第では政権にも影響を与えるだろう。

企業があまりにも官公需に頼りすぎたためだ。

今年の政治上の最大のイベントは七月の参院選だ。この結果次第では政権にも影響を与えるだろう。

組合のトップリーダー訪問

千葉県醤油工業協同組合理事長 千葉県中小企業団体中央会理事

飯田 敏一

高付加価値商品の開発で活路 醤油業界あげてのPR作戦

千葉県内で最も歴史
ある組合の一つ

組合設立は一九四九年

年（昭和二十四年）、

今年で組合創立五十五

周年を迎える、千葉県

の中でも最も歴史の古

い組合の一つである。

しかし、醤油業界に

とつてこの半世紀は、

技術の近代化・機械

化、市場の大きな変化の波にさら

された厳しい時代でもあった。組

合設立当初、百五十余年いた組合

員が現在四十三と、三分の一を

切ったことでも超弩級の荒波で

あつたことがうかがえる。「私が

若い頃は、全国で五千軒以上あり

ましたが、現在は千四百ですから

大量生産による価格破壊時代の到来である。「昔は年五百石（一石＝百八十リットル）生産すれば

楽に商売として成り立っていた。

現在は一ヶ月五百石でも厳しい」。

うち半分強は全国醤油工業協同組

合（組合員約千四百）が占め、残

り半分をキッコーマン、ヤマサ、

ヒゲタなどの大手五社が占めてい

る。ちなみに千葉県組合の出荷量

は一万八千キロリットルで、全体

の約二パーセントという数字だ。

万能調味料として料理のほとん

どに醤油が使われていた、醤油業

界にとつての良き時代から一変、

食生活の西欧化、多様化によつて、

ソース、ドレッシングなど様々な

調味料が食卓に並ぶようになり、

自ずと醤油の消費量が減つたこと

も一因だが、組合員減の大きな要

因は価格の据え置き。

昔は、醤油一升百円の時、散髪

も百円、二百円の時は二百円とい

う形でほぼ同じに推移していたと

いうが、現在は、散髪代四千円に

比して醤油は四百円と十倍もの開

きがある。「製造業とサービス業と

では単純には比較できませんが、

今、スーパーの特売で売られる醤

油は、水（ミネラルウォーター）

より安い」と飯田理事長は嘆く。

酒屋など小売店で売られていた

時代からスーパーの台頭期に移

り、この頃から組合員の減少に拍

車がかかつた。

差別化・高付加価値商品開発・PRで生き残り

組合員の中には、独特の天然釀

造などで差別化を図ることにより

少量生産で成功している会社もあ

るが、需要のパイが限られている

中についでは、醤油を加工し付加

価値のついた商品として売り出し

ていくしかないとして、多くは、醤

油を原料にしたタレ、ツユなどの

加工調味料や漬け物など多角化で

経営の安定を図っているのが現状。

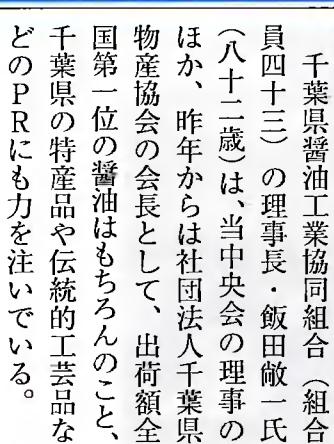
現在、組合が抱える大きな問題

は、JAS法改正による認定工場

の減少、それに伴う組合員の減少

である。

組合活性化の対策として、鑑評会、技術研修会、各地醤油工場の



千葉県醤油工業協同組合（組合員四十三）の理事長・飯田敏一氏（八十二歳）は、当中央会の理事のほか、昨年からは社団法人千葉県物産協会の会長として、出荷額全

国第一位の醤油はもちろんのこと、千葉県の特産品や伝統的工芸品な

どのPRにも力を注いでいる。

視察研修など、事業のさらなる強化・推進が急務として力を入れている。

そして、「醤油がスーパーの目玉商品として使われるようでは、今後この業界を担つていこう」という跡継ぎの方たちに申し訳ない。本物の醤油を適正な価格で売るためには、醤油のイメージアップが必要」として、昨年秋には、日本醤油協会と醤油PR協議会が制作したP.R誌『しょうゆでホツ』(N.H.K出版)の発刊にも協力した。

創業百五十年、醤油史に名を残す祖先も

飯田氏が代表取締役会長をつとめるちば醤油株式会社は創業嘉永七年(一八五四年)、なんと百五十年の歴史を持つている(昭和三十九年に株式会社大村屋と株式会社醤油の香りがたちのぼる52の醤油の思い出を集めた『しょうゆでホツ』)



ちば醤油(株)本社工場。10棟の製造棟のほか、研究棟、厚生棟なども備えている(写真下は旧工場。醤油の歴史を伝える貴重な建築物として町の文化財に指定されている)



社飯田本店が合併し、ちば醤油株式会社が誕生)。ところが飯田氏は、「醤油の世界では百五十年なんて当たり前、二百五十年から三百年の醤油屋もありますよ」。

飯田氏は第七代目となるが、飯田氏の祖父に当たる五代目の方は、日本人として初めてハワイに醤油工場を造った人物として醤油史に名を残している。

また、日本の近代経済の基礎を築き、実業界のみならず国際交流の面でも指導的役割を果たした澤栄一が昭和初期に旭を訪れた際にも、交友のあつた飯田家に立ち

新商品開発、商品情報発信に力を

飯田氏は、大阪大学の発酵工学科を卒業後、家業に。そして、組合の歴史に見るよう、多難な時代に、従業員二百人の大所帯を任せられることになる。

「五十年前までは四年に一度醤油の価格改定が行われていました

寄つており、晩年の澤栄翁を真ん中に飯田家一族が勢揃いした記念写真の中には、気を付けの姿勢で並ぶ敝一少年(当時六歳)の姿も残されている。

最後の改訂は七年前で、現在はそれ以下の値段になりつつある。消費量増が見込めない現状にあって、今後は独自の開発で生き残るしかない」として商品開発したのが醤油屋ならではの漬け物。独自に開発した脱塩醤油で減塩を図り、防腐剤などは一切使わないヘルシー志向の商品を作り上げた。

とはいっても生産比率は、醤油四割、加工調味料五割、漬け物一割。伸びているのは大手へOEM供給しているタレなどの加工調味料の分野で、漬け物はまだまだ微増。今後は健康志向を切り口に、植物繊維が豊富、減塩といつたヘルシーフェイスをより追求していくことで浸透を図りたいという。

そのツールとしてホームページやダイレクトメールなどを使った通信販売も実施。「全国の消費者から、おいしかったというお便りをいただいている。通販の占める割合はまだ少ないですが、今後はこの分野にも力を入れ、商品情報を発信していきたい」と語る飯田氏、生涯現役として醤油文化を次代に継承していくいただきたい。

(有商店街情報センター・金谷操)

組合役員（理事・監事）の役割

多くの組合ではこの三月が年度末。文字通り年間事業の総決算。理事会を開催して決算関係書類の準備、来年度の事業計画案等を作成し、監査や通常総会の日程等を決めなければなりません。

今回はこの業務の中心的な役割を担う組合の役員についてもう一度、見直してみました。

役員選出の意義

組合の役員には理事と監事があります。理事は、理事会を構成して組合の業務遂行の意思を決定し、代表理事を選出して業務を遂行させます。また、監事は、組合の会計に関する報告を求め、必要あるときは組合の業務及び財産の状況を調査することを職務とし、とくに会計に不正がないかどうかを監査する。このように役員は、組合運営に参与する組合の最高責任者であるから、役員に有能な人を選ぶか否かは組合の盛衰に大きな影響を及ぼすことになる。

役員選出の方法

役員は総会（総代会）において選出する。役員は重要な機関であるから、総会以外の場所において選出されたものについては効力を生じない。

役員の選出は組合の定款に基づいて行わなければならない。

理事の資格

組合の理事は、組合活動の中心にあってその業務を推進していく任務を課せられているものであるから、事業の経営能力が優れていることはもちろん組合運営に積極的に参画できるひとでなければならぬとともに、次のような制限がある。

①組合の現に行っている共同事業と実質的に競争関係にある事業を行っている者（法人の場合はその役員）は、その組合の理事になつてはならない。ただし、その事業が組合員資格事業となつている場合は当然この制限は適用されない。

②員外理事の場合は、①のほかに組合員資格事業と同一の事業または組合員資格事業と実質的に競争

関係にある事業を行つてゐる大企業者（法人の場合はその役員）もまた、その組合の理事となることはできない。③理事は監事と兼ねてはならない。

理事の職務権限

（1）代表理事

代表理事は、理事会において決定した業務を現実に執行する職務を担当する必要常置機関であり、

一般の理事との関係は、信任に基づく一種の復代理人である。代表理事は必ず理事でなければならぬから、理事の地位を失えば当然に代表理事の地位も失うが、逆に

代表理事の地位を失つても理事の地位を当然には失わない。

①組合の現に行っている共同事業と実質的に競争関係にある事業を行っている者（法人の場合はその役員）は、その組合の理事になつてはならない。ただし、その事業が組合員資格事業となつている場合

務すべてに及ぶ。したがつて、代務権限は、次のようなものである。

①理事会に出席し（書面を含む）

組合の業務遂行について意見を述べ、議決に加わること。②代表理

遂行権の主なものは次のとおり。

- 組合の事務全般を処理し事務局の維持管理を行う。
- 総会の招集（総会招集の決定権は理事会にありが、これに従つて具体的な召集手手続きは代表理事が行う）。
- 定款及び規約を各事務所に、組合員名簿を主たる事務所に、総会及び理事会の議事録を十年間主たる事務所に、その謄本を五年間従たる事務所に備えて置くこと。

④通常総会の開催日の一週間前までに、決算関係書類（事業報告書、財産目録、貸借対照表、損益計算書及び剩余金処分案または損失処理案）を監事に提出するとともに、これを主たる事務所に備え置くこと。

⑤決算関係書類に監事の意見書を添えて通常総会に提出すること。

⑥理事会を招集し、主宰すること。

⑦通常総会終了の日から二週間以内に、行政庁に対し決算関係書類を提出すること。

⑧登記必要事項を登記すること。

（2）代表権を有しない理事

代表権を有しない一般理事の職務権限は、次のようなものである。①理事会に出席し（書面を含む）組合の業務遂行について意見を述べ、議決に加わること。②代表理

事を選任すること。③理事会を招集すること。

なお、これらの権限行使するにあたっては、理事は代表権を有する

すると否とを問わず、それぞれの立場において「善管注意義務」が課せられているので、与えられた職務の遂行にあたっては、委任の本旨にしたがつてこれを処理すべきであるとともに、理事として行動する場合は、常に組合全体の利益となるところを、個人としての利益より上位に置いてなすべきことを銘記しなくてはならない。

当然、一般の理事も、代表理事も組合と契約するときは理事会の承認を得なければならぬ。

■理事の責任

(1) 組合に対する責任

理事は、組合との委任契約に基づき、善良な管理者の注意をもつてその職務を行わなければならぬし、また法令、定款、規約の定め及び総会の決議を遵守して職務を行うべき忠実義務を負っている。理事は、このような個人的責任のほかに、併せて理事会を構成し、業務遂行の決定に参画するとともに、代理理事による業務遂行の監視的役割を果たすべき集団として

の責任もある。

したがつて、理事が任務懈怠によりその責任を果たし得ず、組合に損害を与えたときには、その行為が作為であると不作為であるとを問わず、その理事は、連帯して組合に対し損害賠償の責に任じなければならぬ。民法の一般原則に従えば個々に責任を追及されるが、組合の理事の性格にかんがみ、とくに連帯責任としている。

この任務懈怠には、代表理事または特定理事の行為に対する監視義務の解怠も当然に含まれる。代表理事が、理事会で議決された業務を執行し、これによつて組合に損害を与えた場合において、理事が善良なる管理者の注意をもつて理事会の決議を行い、かつ、執行すれば組合に損害を与えたなかつた

であろうと考えられるとき、すなわち、その損害が理事会を構成する理事の任務懈怠によつて生じたものであるときは、その決議に賛成した理事は、現実の執行者たる代表理事と同じ立場に立つと考えられるので、とくに執行者とみなされ、連帯して責任を負わなければならない。

この場合、理事会に出席して議

事に参画した理事は、明確に反対した旨を議事録にとどめないとする

賛成者と推定されるので注意を要する。

(2) 第三者に対する責任

理事がその職務を行うにつき、その取引相手たる第三者に損害を与えたときは、それがその理事の悪意または重過失によって生じた

ものである場合に限り、その理事は直接に被害者たる第三者に対して損害賠償の責任を負う。

なお、理事が通常総会に提出すべき決算関係書類中の重要な事項について、不実記載をしたり、不実の登記または公告をした場合も、これにより被害を被つた第三者に

対し、理事は直接に損害賠償責任を負わなければならない。

■監事の責任

監事は、委任の本旨にしたがつて善良なる管理者の注意をもつて上記の職務を遂行する義務を負うものであるから、監事がこの義務を果たさず、組合に損害を与えたときは、その監事は連帯して組合に対する賠償の責めに任じなければならない。

また第三者に對して損害を与えたときは、それが監事の悪意または重過失の場合に限り、その監事は直接に被害者たる第三者に對し損害賠償の責任を負う。

なお、監事が損害賠償責任を負う場合において、同一原因により理事もまた損害賠償の責任を負わなければならないときは、その監事と理事とは連帯債務者となる。

■監事の職務権限（会計監査）

①理事が総会に提出しようとする決算関係書類について、意見書を作成すること。②組合の会計帳簿及び会計関係書類を閲覧し、謄写すること。③理事、参事及び会計主任その他使用人に対し、会計に関する報告を求めること。④組合の業務及び財産の状況を調査すること。（会計監査を行うために特に必要があると認められるとき）

消費税の「事業者免税点」の引き下げに伴う 新たな課税事業者の注意点

今年4月1日以後開始する課税期間から、基準期間（課税期間の前々事業年度）の課税売上高が1,000万円超の組合は、消費税等の申告をし、納税（還付）するようになる。

■1,000万円の計算

この1,000万円の計算は、基準期間が課税になっている組合と、基準期間が免税になっている組合とは異なる。

□免税組合は、税抜経理ができないため、損益計算書等の金額がそのまま課税売上高の金額になる。

□課税組合は、損益計算書等が税込経理で作成されていても、課税売上高はその105分の100で計算する。

■課税売上高

課税売上高には、資産の譲渡（商品売上や固定資産売却代金等）、資産の貸付（施設賃貸料収入等）、役務の提供（対価性のある賦課金収入等）が入り、組合において発生する課税売上の主なものは次のようなものがある。

①売上高、②受取購買・販売・受注・斡旋・貸付手数料（金利類似を除く）、③受取加工・運送・検査・保管・施設利用料、④施設賃貸料収入、⑤受取試験研究手数料、⑥広告宣伝収入、⑦受取事務代行手数料、⑧共同施設建設負担金収入（対価であるもの）、⑨賦課金収入（対価であるもの）、⑩教育情報賦

課金収入、⑪特別賦課金収入、((施設利用経費+手数料) × 分担割合)、⑫講習会参加料収入、⑬協賛金収入（対価であるもの）、⑭加入手数料収入、⑮固定資産売却額（土地・借地権を除く）、⑯商品券販売手数料、⑰商品券決済手数料、⑱サービス券売上高・未決済サービス券益、⑲福引券売上高、⑳雑収入、㉑返品、値引、割戻し、販売奨励金、売掛金等の貸倒れ（売上に係る消費税額から控除）

■売上高と受取手数料

組合が自己の資産の譲渡を行った場合には、その譲渡対価の額の全額が組合の売上高になる。しかし、組合が受託販売の方法あるいは支払代行等の業務代行として資産の譲渡等を行った場合には、組合は手数料のみを計上することになる。

■賦課金収入

□組合としての通常の業務運営のために要する費用を組合員に分担させ、組合の存立を図るというようないわゆる通常の賦課金は課税対象外（消費基通5-5-3（注）1）。

しかし、組合の賦課金は教育情報事業や福利厚生事業を賄う場合もあり、組合が存立を図る通常の賦課金と判断しても、組合員には組合から通知がなければ課税対象外であることが分からぬ。

□判定が困難な賦課金

賦課金と、組合が組合員に対して行う役務

の提供の間に明白な対価関係があるかどうか判定が困難な賦課金について、継続して、組合が課税売上に該当しないものとして組合員にその旨を通知し、かつ、賦課金を支払う組合員がその支払いを課税仕入に該当しないものとしている場合は、その賦課金は課税対象外となる（消費基通5-5-3本文及び（注）3）。

組合員への通知としては、賦課金徴収方法を定める議案及び収支予算に、賦課金は課税対象外であることを記載するとともに、賦課金の請求書、領収書等に課税対象外であることを明記する。また、賦課金が振込みで行われる場合は振込み依頼書等振込み手続きを求める書類に課税対象外であることを記載するなど、賦課金を支払う組合員に周知させが必要。

■課税事業者となった場合の注意点

□課税事業者となるかどうかの判定

基準期間の課税売上高の正確な把握をし、課税売上高が1,000円超は消費税の納税義務がある。

□簡易課税制度を選択するかどうかの判断

予想税額を試算し、有利な方を選択し、期限内の届出をする。（通常の課税仕入額と設備投資の予定なども含めて試算する必要がある）。

□本則課税の場合、仕入に関する要件

帳簿の記載・証憑書類の必要要件を備える等、課税期間のスタートに備えて準備する。

□本則課税の場合、棚卸資産に関する消費税を仕入控除対象とできるか

免税事業者であった期間に仕入れた在庫に

関する内容を整備する。（正確な棚卸残高の把握とその明細をキチンと整備する）。

□納税の概算額・納税時期を把握し、準備する納税額は「簡易課税制度の選択をするかどうかの判断」と合わせて確認する。
納税時期は、原則として確定申告期限と認識する。（消費税相当額は預り金なので、納税資金は別途プールしておくことも大切）。

□組合員に対する正しい価格表示と消費税に関する説明の準備

消費税の納税と組合員等の取引先への転嫁を適正に考慮した価格設定が必要。価格変更が必要な場合には、制度改革によることを的確に説明できるようにしておくことが大切。

■届出書の届出

課税事業者になった場合（基準期間における課税売上高が1,000万円を超えるとき）は、その旨を記載した「消費税課税事業者届出書」を速やかに所管税務署長に提出しなければならない。また、免税事業者が課税事業者になることを選択しようとするときは「消費税課税事業者選択届出書」を選択しようとする課税期間の初日の前日までに、さらに、簡易課税制度を選択しようとするときは、適用を受けようとする課税期間の初日の前日までに同じく税務署長まで提出しなければなりません。

□ 詳細については、東京国税局のH P

（<http://www.tokyo.nta.go.jp>）をご覧頂くか、最寄りの税務署若しくは税務相談室にお尋ね下さい。

経営革新が企業を強くする！

千葉県商工労働部

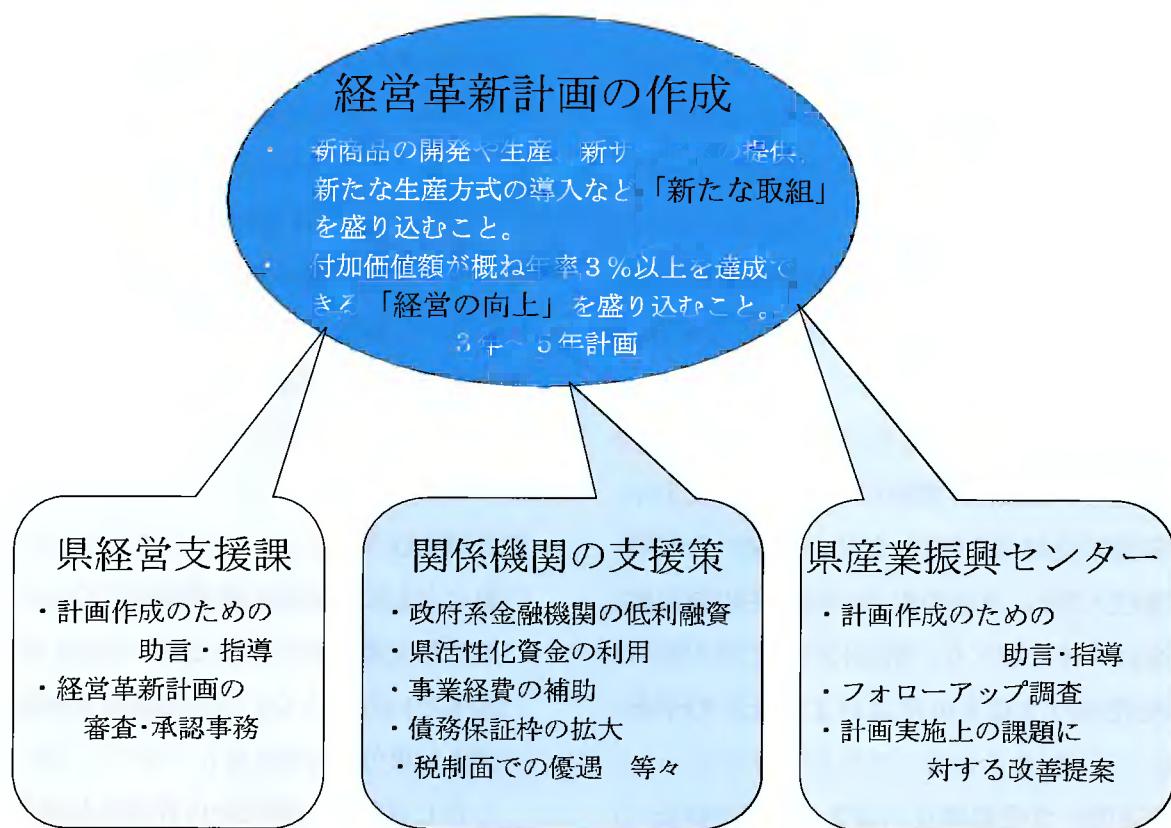
経営活動の新たな取り組みに挑戦し、経営革新を図ろうとする中小企業者が、経営革新計画を作成し知事の承認を得ることで、多くの支援策が活用できます。

本県では、既に222社の中小企業者が承認を受けており、承認を受けた中小企業者の方々から

- ① 取引先・金融機関からの信用が高まった。
- ② 社内の経営目標が明確になり社員全員の励みになった。
- ③ 資金調達が可能になり事業実施のスピードが速まった。
- ④ 承認計画の内容が新聞等のマスメディアに紹介されPR効果が大きかった。

などの報告をいただいております。

自社の経営課題にチャレンジして、新たな取り組みによる経営の向上を図ろうとする中小企業の方々は、是非、下記までお問い合わせください。



中小企業経営革新支援法に関するご相談は、地域中小企業支援センター（県商工会連合会、松戸・佐倉・茂原・木更津の各商工会議所内に設置）でも行っておりますので、ご利用ください。

お問い合わせ先

▼ 千葉県商工労働部経営支援課・経営支援室

千葉市中央区市場町1-1(県庁本庁舎14階) TEL 043-223-2712

▼ 財団法人千葉県産業振興センター・経営支援部相談助言グループ

千葉市中央区千葉港4-2(中小企業指導情報センタービル4階) TEL 043-244-2110

中央会の共済制度

■三井住友海上火災保険(株)との提携保険

I 団体自動車保険

【会員のメリット】

*会員事業所の業務用自動車はもとより、役員・従業員のマイカーも、約5%の割安で有利な団体扱いで加入できます。

【特長】

- ①保険料はニーズに合わせた設定ができる。
- ②保険料は指定の口座から引き落とし。
- ③会員事業所だけでなく従業員も加入可能。

II 団体障害保険

【会員のメリット】

- *会員事業所の従業員が業務上又は通勤途上の災害を被った場合「普通傷害保険」に約40%割引の有利な団体契約で加入できる。
- *政府労災保険の認定を待たず保険金を支払います。

III 労災保険

【会員のメリット】

- *会員事業所の従業員が業務上又は通勤途上の災害を被った場合「労働災害総合保険」に59.5%割引の有利な団体契約で加入できる。

IV 休業補償制度

【会員のメリット】

- *会員事業所の従業員が病気やケガで仕事に全く従事できなくなった場合「所得補償保険」に36%割引の有利な団体契約で加入できる。

■三井生命保険（相互）との提携保険

*中央会では企業の事業承継とそれに伴うリスクマネジメントを応援する共済から、経営者や従業員のための次のような各種共済制度をご提案しております。

*保険の種類を選択する場合は「三井生命の保険種類のご案内」をご覧ください。三井生命の職員が持っております。

I 経営者・従業員のための総合保障プラン

II オーナーズプラン

III 特定退職金共済

IV 個人年金共済

【加入できる者】

- ①法人の役員（Ⅲを除く）
- ②事業主（Ⅲを除く）
- ③従業員

【税法上の特典】

- ①法人負担保険料は全額損金（必要経費）算入（Ⅳを除く）
- ②Ⅳは個人年金保険料控除、脱退一時金は一時所得として特別控除適用

■詳細については本会調査企画部

TEL 043-242-3277

あるいは次の提携先までご照会下さい。

【提携引受保険会社】

三井住友海上火災保険株式会社

千葉支店 TEL 043-225-2713

三井生命保険相互会社

千葉支社 TEL 043-225-2812

※三井生命は平成16年4月1日に相互会社から株式会社へ組織変更いたします。

3月の放送スケジュール

企業未来!
チャレンジ!

テレビ東京(TX・12ch)
毎週土曜日
朝6:30~6:45

第1週 6日放送	【企業レポート】 サツマイモに南国ロマンを! ~鹿児島・洋菓子店のイメージ作戦~ ■ビジネスHOT情報■ なんでも相談ホットライン
第2週 13日放送	【企業レポート】 需要縮小の着物業界に新風! ~老舗呉服問屋がリサイクルショップで再生~ ■ビジネスHOT情報■ チャンスを先取り!課題に挑戦。中小企業大学校
第3週 20日放送	【企業レポート】 規制の変わり目をビジネスチャンスに! ~産学官連携でガードレールの新技術開発~ ■ビジネスHOT情報■ なんでも相談ホットライン
第4週 27日放送	【企業レポート】 トンネル技術に特化! ~リサイクル型枠でトップシェアの建設機械メーカー~ ■ビジネスHOT情報■ 事業団から中小企業基盤整備機構へ

第56回中小企業団体全国大会
新潟大会の日程決まる

商店街活性化
ニアアドバイザーリームの
ご案内

今年の全国大会は十一月十一日(木)、新潟市万代島の新潟コンベンションセンター「朱鷺メッセ」において開催されます。ご承知のように本大会は全国の中小企業団体の代表者が一堂に会し、自らの決意を表明し、国等に対して中小企業振興の強化充実を訴え、組合連携組織を基盤とした中小企業の安定的な発展と豊かな社会の実現を図ることを目的に開催するもので、千葉県からは約百十名の参加を計画しております。

つきましては、決定次第ご案内いたしますので、皆様多数のご参加をお願いいたします。

本会の理事会・総会の日程

三月二六日(金)午後二時
平成十五年度第三回理事会(予算)

五月二八日(金)午後一時三〇分
平成十六年度第一回理事会(決算)

第五四十八回通常総会
五月二八日(金)午後二時三〇分
平成十六年度第一回理事会(決算)

*場所はいずれも千葉市「ホテルポートプラザちば」

■派遣の申し込みは希望日の一ヶ月前までに中央会調査企画部に申し込み下さい。

■アドバイスを受ける場合はそのポイントを明確にし、年間十日間のアドバイスが無料ですので、計画を決めて実施すればより効果的です。

■詳細は 小企業総合事業団

TEL 03-5470-1533

じゅシャルハラスメント
相談窓口の業務受託について

from the editor

編集後記

★職場におけるセクシャルハラスメントは早めに把握し、適切に対応することが大切です。

★セクシャルハラスメントが起きても、社内の窓口では相談しにく 것입니다。そのような時に、社外の相談窓口には安心して相談ができます。

★財團専任の担当者はスキルが高いので、相談者に適切なアドバイスができます。

★秘密は厳守されます。

★専門家による問題解決のための情報提供を受けることができます。

★相談窓口業務年間契約料は、本誌表紙裏掲載の広告をご覧下さい。

(一回あたり三万円)

★詳細は 財團本部雇用均等業務部
または千葉事務所まで。

東京都千代田区二番町九の八
中労基協ビル

TEL 03-5276-3692
財團21世紀職業財團千葉事務所
千葉市中央区中央三の三の一
フジモト第一生命ビル

TEL 043-225-2295
E-mail:
funatogawa@chuokai-chiba.or.jp

よりたいと考えておりますので、宜しくお願ひいたします。ご意見ご要望等ありましたら調査企画部までお寄せ下さい。組合や業界の情報等をお待ちしております。