

テーマ 一口サイズのおつまみ用海苔商品の開発

## 千葉県海苔問屋協同組合 組合員企業

### 株式会社 飯塚海苔店

本会では、「中小企業新事業活動促進法」に基づく中小企業者の「経営革新」への取り組みを支援しています。

このコーナーでは、本会の会員組合の中から、自社の創意と熱意が込められた「経営革新計画」の策定にチャレンジし、千葉県知事から承認された企業をご紹介します。

#### 経営革新計画とは？

「経営革新計画」とは、「中小企業新事業活動促進法」に基づき、中小企業者が作成する、新商品の開発や新たなサービス展開などの取り組みと具体的な数値目標を含んだ3年から5年の「ビジネスプラン」のことで、計画を千葉県に申請して承認を受けると、政府系金融機関の低利融資、信用保証の特例、課税の特例等の支援措置の対象となります。

#### 申請のついでに...

海苔は、1300年以上前から日本人に愛され続けている日本の伝統食品です。(大宝律令の中で、貢納品として記されている。)しか

し、近年の養殖技術の向上による生産量の飛躍的な増大、長引く消費の低迷等により価格の低下傾向が続き、業界が疲弊し始めている。そこで、従来の御用聞き営業スタイルから、企画提案型へ移行するための道筋として、経営革新に期待した次第です。

#### テーマ及び内容は？

1. テーマ

「一口サイズのおつまみ用海苔商品の開発」

2. 計画期間

▽平成23年4月～平成26年4月（4年計画）

3. 付加価値額の向上

▽計画時 39,144千円

▽計画終了時の目標伸び率76.2%

4. 内容

当計画は、これまでの海苔業界における伝統的な製造・販売方法から脱却し、海苔の成型方法そのものや加工プロセスを見直し、高級海苔を食べる習慣のない20代～40代向けに新商品を開発することで、海苔の消費量を増やし、海苔市場全体の底上げを図るものである。

#### 取り組みは？

経営革新計画の取り組み内容は、特徴として以下の4点があげられる。

- ①セリを介さず、直接生産者取引ができるばらのりを原料とすることで、安定した量を安定した価格で仕入れることが可能となる。
- ②寒天成分を増粘剤とすることで、寒天自体に味付けができるようになり、ごま、梅、鮭、シソなどのトッピング物を海苔と一緒に固めることが可能になるため、同じ加工プロセスで、豊富なバリエーションの商品を供給できる。
- ③リッツのような一口サイズに加工することで、簡単に1日の栄養補助に必要な枚数(大判5～6枚)を食べることができると。
- ④リッツ型の海苔の上に、チーズ



▲ 店舗全景

やトマト、ベーコン等をのせることで、朝食や、パーティメニュー、つまみなど幅広い用途で利用できるなどの点がある。

## 成果は？

現在、「ちば中小企業元気づくり助成事業」の承認を経て、助成金交付の決定をいただいた。これに伴い、顧問の先生とパティシエをアドバイザーとして指導を戴き、海苔のレシピ開発に協力してもらっている。当事業は、研究開発費用の負担半減となり大変有り難い。

この研究開発に従業員2人を専属に従事させ、社員全員の意見を聞きながら着手している。これにより、皆が海苔本来の味・香り、栄養、特性を改めて知る機会となり海苔を使った料理の提案など波及効果も表れている。

## 社長やこのへい

海苔が長年変わらず食されている事は、健康、安全、安心、美味しい食品である証拠でもあります。しかし、現在の四角いシート状に成型されたのは、江戸時代になってからです。それまでは、生のりの状態で食されていました。この画期的な成型が新たな消費をもたらしたのです。先人に学び、海苔本来の食品としての機能性をいかした新しい消費スタイルの提案を模索し、具現化してまいりたいと思います。

自分の考えていた事、イメージ等を文字に

して整理、分析、研究し具体的な計画を立てて行くことは一人では難しい。しかし、この作業を派遣していただいた先生との質疑に答える形で容易に作成できたことに感謝申し上げます。

## 中央会から

中央会では、新たな取り組みで、市場に向かって挑戦する中小企業の皆さまを強力にバックアップします！業績を上げるために、何か新しい動きを考えている組合員企業の皆さん、あなたの創意と熱意が認められた「経営革新計画」をぜひ作って下さい。「中小企業新事業活動促進法」に基づいた様々な支援が受けられます。

◎アイデアをカタチにする「経営革新計画」とは？

▽事業活動に関連した新たな取り組みにより、経営の相当程度の向上を図ろうとする計画、これが「経営革新計画」です。この承認を受けることが支援措置の条件となります。

【新たな取り組み】◎新商品の開発や生産 ◎商品の新たな生産や販売方法の導入 ◎新サービスの開発や提供 ◎サービスの新たな提供



(焼き海苔)

法の導入その他の新たな事業活動

(注)個々の中小企業にとって、新たな事業活動であれば、既に他社で採用している取り組みでも構いません。ただし、同じ業種で相当程度普及しているものは対象となりません。

◎「経営革新計画」の承認を受けよう！

▽手続きの流れ、支援措置の内容等、中央会(経営支援部)までご相談ください。

◎実現に向けて様々な支援策でバックアップ！

▽事業資金、税制、販路開拓など様々な側面から計画実現に向けて力強く支援します。

☆資金調達では：低利で長期の融資、信用保証の限度額拡大など

☆設備投資には：特別償却や税額控除などの税制優遇措置、設備導入資金の貸付など

☆販路開拓なら：販路開拓専門員による商社、企業等の紹介または取り次ぎ、新商品や新技術の発表の場である中小企業総合展への参加機会の提供など

◎経営革新計画に係る相談は、本会経営支援部まで。 ☎0433063282



## 企業プロフィール

組合名：千葉県海苔問屋協同組合  
企業名：株式会社 飯塚海苔店  
代表者：飯塚 真一  
所在地：船橋市本町3-17-1  
電話番号：047-422-3601  
資本金：10,000千円  
従業員数：13名  
業種：水産食料品製造業  
E-mail：s-iizuka@msj.biglobe.ne.jp  
URL：http://www.iizukanoriten.co.jp  
承認年月日：平成23年3月10日  
支援機関：千葉県中小企業団体中央会